



עיריית יהוד-מוניון

**ישיבת מועצת עיר**

**דיון מיוחד בתקציב העירייה**

**מס' 22/19**

**מיום 30/12/19**

**פרוטוקול ישיבת מועצת עיר מס' 22/19  
מיום 19/12/30 בשעה 00:18 באתר הנצחה לחללי ח"ק  
דיון מיוחד בתקציב העירייה 2020**

**noc'haim :**

- ראש העיר גב' יעל מקليس
- סגן ראש העיר מר שימי בונפיל
- סגן ראש העיר מר אלי גרימן
- סגן ומ"מ ראש העיר מר שמואל רוטמן
- חבר מועצה מר יוסי חזון
- חברת מועצה גב' דקלה שנ תל
- חבר מועצה מר בני רזניק
- חבר מועצה מר ויקטור גינז
- חבר מועצה מר ערן קוקון
- חבר מועצה מר ליאור גלבוע
- חבר מועצה מר חיים מימון
- חברת מועצה גב' יפעת זמיר
- חבר מועצה מר הדר מימון

**חסרים :**

- חבר מועצה מר אורן שנחר
- חבר מועצה מר אמנון סעד

**סגל :**

- מנכ"ל העירייה מר גיל סימנהויז
- גזבר העירייה מר גל לניאדו
- יו"ר רוני חלמיש עוז"ר רוני חלמיש
- מנהלת אגף החינוך גב' מيري אור גוטפרייד
- מנהל אגף תשתיות וסוגן מהנדס העיר מר גיל שקד
- מנהלת אגף שירותים גב' טלי עמיית
- מנהל מערכות מידע ומחשוב מר רמי אילן
- מנהל אגף איכות הסביבה מר שגיא מסר
- מנהלת האגף לשירותים חברתיים גב' מיכל קדר
- מנהלת אגף ההון האנושי גב' אתי דהן
- מנהלת מינהלת התאחדות עירונית גב' ענת לרנר
- ע. מנכ"ל גב' אודליה פינשטיין

פרוטוקול מועצה 30/12/19 מיום 22/12/19

דיוון מיוחד בתקציב העירייה

עמוד 3 מתוך 28

על סדר היום:

1. דבר ראש העיר.

2. אישור מועצת העיר להצעת תקציב העירייה לשנת 2020.

מצ"ל:

א. חוברת הצעת תקציב 2020 הכוללת:

1. דבר ראש העיר יעלה מקהליט, על הצעת תקציב 2020.
2. דברי הסבר מנכ"ל העירייה לתוכניות העבודה.
3. תמצית תוכניות העבודה לשנת 2020.
4. דברי הסבר גובר העירייה להצעת התקציב הרגיל 2020.
5. ריכוז התקציב לפי סעיפים עיקריים.
6. הצגה גרפית של נתוני התקציב.
7. הצעת התקציב המפורטת.
8. פירוט התקציב המותנה.
9. תחשיב אומדן גבייה הארנונה.

ב. פרוטוקול וועדת כספים מיום 10/12/19 ופרוטוקול דיוון טלפוני של וועדת כספים מיום

.14/12/19

## פרוטוקול

**עליה מקליס:** ערבי טוב לכולם, ישיבת מועצת עיר 19/22 דיוון מיוחד בתקציב התקציב לשנת 2020. למען הסדר הטוב, אני רוצה להציג את כל מנהלי האגפים ואחראים מטעם העירייה יושבים אתנו. אבל לפני כן אני רוצה לומר תודה ליהודה מתחתיו, מנכ"ל אחר ההנצחה של חיל הקשר שבו אנחנו יושבים ומתחברים, על זה שאתה מארח אותנו כאן הערב. על כך אתה שותף בעשייה היוונית, אנחנו מאוד מאד גאים באחר הזה שנמצא אצלנו במרכז העיר, ובעובדת המשותפת שאנחנו עושים אתכם ביחד, אני יכולה להגיד שרק בשבוע שעבר הדלקנו נרות הנוכה עם בכיריו חיל הקשר בהווה וב עבר, וכולם ציינו את ההתפתחות הגדולה של העיר, וברכו על שיתוף הפעולה החם, המחבק והפורה יחד עם אחר ההנצחה והעומתת להנצחת חיל הקשר והתקוב. וכמוון העובדים שמנוהלים פה את החדר הנצהה בחילី יהוד. כל מי שלא היה מוזמן מומלץ לעשות פה סיור ולראות את העבודה המצוינת שעשויים. בין היתר יש לכל אחד מהחללים ספר שפה באתר היכינו לזכרו ולכבודו. כמו שאמרתי גם חיל הקשר והתקוב וגם לחילី יהוד. אז תודה רבה יהודה ותמסור תודה רבה גם לשלהמה ולכל הצוות, שנמשיך לעשות באהבה גדולה ביחד. הם עושים פה גם עבודות תיעוד מאוד מאוד ממשמעותית גם לגבי ההיסטוריה של מדינת ישראל, המבצעים השונים, המלחמות השונות, וגם יש סרט על העיר יהוד והשנה אנחנו גם נשדרם שהסרט הזה יעודכן בשיתוף פעולה יחד עם האתור ועם הצוות. טוב, יושבים אתנו חברי המועצה, מנהלי אגפים, אני אחיל עם חברי המועצה שככל אחד יציג את עצמו, ולאחר כך את עובדי העירייה שיושבים איתנו. בני.

بني רזניק: בני רזניק - חבר מועצת העיר.

יוסי חזן: יוסי חזן - מחזיק תיק שירותים חברתיים.

אלី גרינמן: אלី גרינמן - חבר במועצת העיר וסגן ראש העיר, מחזיק תיק הספורט.

שמעאל רוטמן: שמעאל רוטמן - חבר מועצת העיר, סגן וממלא מקומו ראש העיר, מחזיק תיק התחבורה ותשתיות הנדסיות.

שיימי בונפיל: שיימי בונפיל - סגן ראש העיר מחזיק תיק התחדשות עירונית.

ויקטור גינה: ויקטור גינה - חבר מועצת העיר.

ערן קקון: ערן קקון - חבר מועצת העיר מחזיק תיק תרבות תורנית.

חיים מימון: חיים מימון - חבר מועצת העיר.

יפעת זמיר: יפעת זמיר - חברת מועצת העיר.

הדר מימון: הדר מימון - חבר מועצת העיר.

**עליה מקליס:** טוב, את גל לנוידו כולנו מכירים, גובר העירייה, ואת קוני התקציבאית שלנו שהוא עוזרת, יד ימינו. אה מيري או גוטפריד.

מيري אוֹר גוֹטפֿרִיד: מيري אוֹר גוֹטפֿרִיד אוֹר גוֹטפֿרִיד - מנהלת אגף החינוך.

גיל שקד: גיל שקד - מנהל אגף תשתיות וסגן מהנדס העיר.

אתי דהן: אתי דהן - מנהלת אגף ההון האנושי (בעבר, משאבי אנוש).

טל' עמית: טל' עמית - מנהלת אגף שירות.

ענת לרנר: ענת לרנר - מנהלת מינהלת התחדשות עירונית.

אודליה פינשטיין: אודליה פינשטיין - עוורתה המנכ"ל.

רמי אילן: רמי אילן - מנהל מערכות מידע ומחשב.

שגיא מסר: שגיא מסר - מנהל האגף לאיכות הסביבה.

מיכל קדרש: מיכל קדרש - מנהלת האגף לשירותים חברתיים.

עו"ד רוני חלמייש: רוני חלמייש - היועץ המשפטי.

יעלה מקליס: טוב, אז מבקר העירייה, ישורון פרסיק, יושב שבעה על פטירת אמו. אנחנו שולחים מפה את השתתפותנו הכתנה בצערו ושולחים לו חיבור חם ומחזק. זהו. נמצאים איתנו האנשים שעוסקים בעשייה היומיומית יחד עם המנכ"ל העירייה.

חבר המועצה, ליאור גלבוע, נכנס לישיבה זה עתה.

אנחנו עוברים חיש קל לאישור מועצת העיר להצעת התקציב העירייה לשנת 2020. חוברת התקציב מונחת בפני חברי המועצה. אני אקרא בקצרה את הדברים שמופיעים בראשית החוברת. "העיר יהוד-מנוסון נמצאת בפתחו של עידן חדש, תיתמה על הסכם גג, קידום התוכניות להתחדשות עירונית, קידום החדרנות בחינוך ושיממת דגש על תרבות הפנאי בעיר. כל אלו מהווים נדך חשוב למימוש חזון העירייה בראשותי". אנחנו מדברים בקדנציה הזאת על ארבעה וגליים של הפעולות שלנו הירוניות. אחד מהם זה הפיתוח האורבני שהוא גם בהתחדשות עירונית וגם בשטחים החדשניים. הרجل השנייה היא הנושא של קידום התעסוקה, גם באזרור התעסוקה הקיימים וגם באזרורים החדשניים. הדבר השימושי זה הנושא של החינוך. קידום נושא של חדשנות בחינוך, בנוסף לפועלות השוטפת ולפרויקטים החינוכיים שאנו חנוך עוסקים בהם כבר מס' שנים, והרגל הרובעית היא הנושא של תרבות הפנאי בעיר, כולל בעצם סוגרים את הנושא של איכות החיים והשיפור שאנו חנוך עושים בהם לאורך השנה שמהלים את העיר יהוד-מנוסון. ארבעת הרגלים האלה קשורות אחת בשנייה, קשר בינוות. עיר שmobilitה החינוך, עיר שmobilitה תרבות. כמובן עיר שהיא אטרקטיבית לתושבים חדשים ולמשפחות חדשות שמחפשות איכות חיים, ולהושבים חזקים שmagיעים, שהמקצים את העיר, גם עוזרים לנו לשפר את תרבות הפנאי וגם לחזק את החינוך. סל השירותים שהעירייה מציבה לתושבים הולך וגדל משנה לשנה ותקציב 2020 משקף גידול הרחבה וסדרוג לשירותים המוניציפליים שמשמעותה בוגרת העירייה בנושאי החינוך, תרבות, שירותים חברתיים, איכות סביבה, ביטחון, תכנון והתחדשות עירונית ועוד. גם השנה אנחנו מגדילים את ההשקעה בתחום החינוך, בתחום תשתיות החינוך הירוניות, ברמת התכנים, הפרויקטים ואיכות החינוך שנמשיך להעניק לילדי העיר. תוכניות העבודה של אגפי העירייה לשנת 2020 נבנו בהתאם לחזון העירייה וליעדים שהוגדרו, כמו שאמרנו, בשושא נושאים עיקריים, או בעצם ארבעה וגליים שדיברנו עליהם. אני רוצה לבקר בהזדמנות זו את כל העובדים במלאה את כל אלו שהכינו את התקציב לצורה מאוד מסודרת ומקצועית לאורך החודשים האחרונים בראשותו של המנכ"ל העירייה וגובר העירייה, שעשו עבודה יוצאת מן הכלל יחד עם החיזוק של קוני. אני רוצה להפנות אתכם לעובדה שהתקציב הנווה, מעבר לזה שהוא מהוות גידול אבסולוטי, הוא גם מותה חינוך ושירותים חברתיים. 38 אחוז מהגידול בתקציב לעומת השנה הקודמת, הולך לחינוך, ו-24 מהגידול הולך לנושא של שירותים חברתיים, כך שהשירותים הללו הולכים וגדלים. אנחנו שמחים, גאים, מרגאים וcotות להעניק אותן בהיקפים גדולים הרבה יותר כל שנה לתושבים שלנו. אני רוצה גם להודות מראש לחבריו יזרידי, בני רזנייק, על הובלה של ועדת הכספיים בצוות מקצועית, מכבדת ומוכובדת, ולעבודה שנעשתה על ידו ועל ידי כל חבר המועצה וחברי הוועדה, להזוכרים, כולם עובדים בתנדבות, ועל כך תודה והערכתנו, ועוד נדבר על זה בהמשך. זהו. אדוני המנכ"ל.

**גיל סימנהויז:** עבר טוב. לפני שהגובר יציג את הצעת התקציב, אז כפי שראיתם, אנחנו נמצאים היום בעיצומו של תהליך של הכנת תוכניות העבודה מקשורות התקציב. גם בשנים הקרובות היו לעייניה תוכניות עבודה, ובחודשים האחרונים, בעצם, מאז כנסתי לתפקיד ובתיים עם ראש העיר, החלנו לעשות קפיצה קדימה ולצאת בתוכניות העבודה שמקשורות התקציב. לשם כך התקשרנו עם חברה שמלווה אותנו בתחום זהה. אנחנו ממש מצאים בעיצומו של התהליך, ובהתאם להצעת התקציב שתוארה הערב, אנחנו נציג בתחילת פברואר את תוכניות העבודה לשנת 2020, כאשר בין השלבים הראשונים בהתאם לתחום ראש העיר, קבענו מטרות על עכוננו, שהמטרה הראשונה היא הטמעת שיטות חינוך חדשניות לМОביבות, ומצוינות, סקרנות ועוצמאות. פיתוח המרחב הציורי, המשך קידום החoston הקהילתי, פעילות תרבותית, קהילתית ופנאי עשייה ומגוונת, מתן שירות איכובי לתושבי העיר, עיר יפה ומקיימת. כך שבעצם כל תוכניות העבודה של האגפים מתחנכות בתוך המטרות העל שקבענו, ואת זה כמובן, כמו אמרתי, נציג בתחילת פברואר, בהתאם להצעת התקציב שתואר. הגובר יציג את הצעת התקציב ל-2020 ואני מבקש על מנת שההצעה תוכל להיות מקצועית וענינית, כל מי שיש לו שאלות שירשם אותה, הגובר יסייע את דבריו. תוכלו לשאול אותו שאלות ואני מבטיח לכם שהגובר יענה על כל השאלות שיעלו. פה, אם נידרש, מי מנהלי או מנהלות האגפים יוכל להתייחס. גל בקשה.

**גל לניאדו:** טוב, קודם כל עבר טוב אני שמה שאנו מתקנים כאן, ואיפילו לא למקום הרגיל להציג הצעת התקציב 2020. קודם כל אתם קיבתם כולכם את דברי ההסבר בזימון למועדון, דברי הסבר שלי לתקציב הרגיל, וריכוזו של התקציב לפי סעיפים. אני מזכיר מתוכנן העניינים. "הציג גורפת וגרפים של נהוני התקציב, אני לא אפרט עכשו את כל הגרפים האלה כי עוד מעט נראה אותם פה בעצמם. הצעת התקציב המפורטת, כמובן אמרתי. פירוט של התקציב מותנה שקיים פה, תחשיב אומדן גביה הארונה. מכיוון שהארונה שלנו גדולה ומהוות 60-62 אחוז מסך התקציב, המשמעות שלא היא אדריה על התקציב העירוני וכולה מתבססת עליו, לכן אנחנו מധדים לו נספח להצעת התקציב. קיבלתם כמובן גם את שתי וועדות הכספיים שהיו בקשרו, אחת טפלונית ואחת וועדת הכספיים שנדרנה בה ארבע שעות על כל התקציב של 2020 בצוורה מפורשת ומעמיקה. גם זה הוגז ומובא לכם בצוורה של חברה. זה אותה חברה עצמה דיגיטלית שקיבלה בזמן. אני אציג קודם כל מגtag, ברשותכם, מצגת שערכנו אני וקוני לקרה ישבת המועצה המיוחדת הזאת. קצת נתונים כללים על העירייה. אני רק אציג פה שהתקציב 2020 עומד על 212.4 מיליון שקל. בגין הנקודות ארונה זה 198 מיליון שקל, וזה התקציב הריאלי בעצם האמתי, והוא כמובן מותאם לביצוע ואתם קיבתם את זה בחווות דעתם, בדברי הסבר לתקציב שקיבתם. הוא כולל גם הוצאה מותנת שהיא מפורשת בחומר שנשלח לכם, שהיא מותנת בנטילת הלוואה גישור על סך 2.4 מיליון שקל. שכמובן הלהוואה הזאת צריכה להתארש פה במועצת העיר וללא של התקציב, וכמובן תתארש גם במשרד הפנים אחר כך, ואני אסביר גם את הרגעון מהחורי לקיחת אותה הלוואה גישור בהמשך. יש כאן את הנתונים הכללים על העיר שערכנו כולכם יודעים ואני אמשיך. קודם כל נקודות חזק (לא בדור), למעשה הם פחות או יותר לא השתנו משנה קודמת ודברים מאוד חזקים מאד קשים שאמרורים ללוות לנו הרבה זמן ושינויים בהם הם שיינוים אמתיים. קודם כל נקודות חזק או התקציב הכספיות שלנו הוא שוטף, יש לנו תלות יחסית קטנה במשרדי הממשלה. זה גורם לכך שהתקציב שלנו הוא יותר ויותר מאשר רשותות אחרות, וכמובן יותר תלויים באותו זמן. למעשה גם ברשותות כמו יהוד-מנסן רשותה במרכז הארץ נטלות מענק איזון, הממשלה פחות או יותר מתנתקה לצורך העניין מהעניין התקציבי למעט חינוך ברוחה כמובן. וגם שם זה הולך והולך ונעה יותר התקציבים לא שווים אלא התקציבים פרוגרטיביים (לא בדור). لكن זה חשוב הנקודת הזאת נשמר על איתנות פיננסית חזק התקציבי. בסוף הדבר הזה משתרש לפני מטה כשרות לתושב, וכמובן מלואה להנהלת העיר, לראש העיר, לחברי הנהלה למנכ"ל העייניה אפשורות להשתמש במסאים של העייניה בצוורה נכון ויעילה. אנחנו נותנים לו את המשובים האלה של התקציב, התקציב חזק. אז או קי' נקודת חזק שלנו נוספת נספהת כמובן 50 אחוז מה חוב הארונה שלנו לא למגורים בטן חיוב הארונה, מוצע בארץ בסביבות 30-34 אחוז אנחנו 50 אחוז. היחס הזה חשוב שישמר. ראש העיר כל הנושא גם של הסכמי הגג זהichert הנקודות החשובות שהיא עמדה על זה, וכל הזמן זה עדיף כהה כנור לרגליה. התב"עוות החדשות שיכנסו פה, שייהיו פה, ישרמו את היחס הזה לפחותות, וזה הוגז לכטם גם. כמובן נקודות חזק זה מיקום שטח גיאוגרפי והפטרונצייאלי ליצירת פיתוח חזק ומשמעותי, וערך קרקע גבוהה שייצר כדיות כלכלית להוציאה של תוכניות פינוי בניו בפועל. נקודות חולשה שלנו מבניות בתקציב, בעבר גם היה נושא של הלוואות והפנסיה, היום כבר נושא הלוואות ירד מנקודות חולשה, זה כבר נקודות חזק, ונקודות החולשה המרכזית פה זה הפנסיה התקציבית. אנחנו משלמים כמעט עשרה אחוזים מתקציב שלנו, תלו依 גם איך מודדים את זה. פה זה תשעה אחוז מסך התקציב כולל כולל הנחות ארונה.

9 אחוזים אנחנו משלמים פנסיה תקציבית, שהמוצע בארץ עומד על חמשה אחוזים, ברורו לכם שזה מכוביד על התקציב העירוני. כל אחוז בתקציב זה 2 מיליון שקלים כהה שיש פה 8 מיליון שקלים יותר מעירייה מומוצעת שאחננו משלמים אותו כפנסיה תקציבית, במקום לחת עצם שירות לתושב בכיסף הזה, זה נקודת חולשה, ונקודת חולשה נוספת זה בערך בוגרואה של השבחה, שפה יש לנו נקודת חולשה גם כן, העירייה אין לה הרבה מקורות של היטלי השבחה. אחד זה מסלולים של פינוי בגיןיהם פטורים מהשבחה כמובן, ולמעשה לא מנהיגים שם השבחה בעוד שהתוшибים שכינסו לאותם מבנים לאותם בנינים התוшибים החדשניים אני לא מדובר על מפונים שכינסו בחזרה לבתים החדשניים. אלא החדשניים שיקלטו בדיות החדשנות ידרשו מכיתות לימוד, מבני חינוך, והמקור הוא השבחה ומה שיקלע של כן קרקע ובנייה מסיבית שכן נעשית פה, גם הסכם הגג, אני חשב, ושותחים זה בניה עלי קרקע של המדינה לא על קרקע פרטית. קרקע שהמדינה משלם השבחה יותר נמכה. היא לא משלם השבחה היא משלם (לא ברור) שזה סכום הרבה יותר נמור מהשבחה ממשלת קרען פרטית. בסדר? כמו עיריות שיש לנו עיריות בשרון שיש שם המון קרקע פרטית. והיקפי השבחה שזורם לאותם עיריות זה (לא ברור). אז זה נקודת חולשה וזה השבחה. אני אציג לכם את מקורות המימון של התקציב שלנו. הפעם אני מנטרל, בכל המציג פה עכשווי, אני מנטרל את הנחות הארנוונה, لكن אתם תמיד תראו את מס' 198 מיליון שקלים ולא 212 מיליון שקלים שזה התקציב כולל הנחות ארנוונה, בסדר חשוב להבין את זה. אז בנגדן להנחות ארנוונה התקציב שלנו מקורות המימון אתם רואים 62 אחוז זה הארנוונה בעצם שוגבים מהתוшибים, 123 מיליון שקלים. משרד הממשלה משרד החינוך נותן לנו עוד 15 אחוז מהתקציב מהמקורות של התקציב 29 מיליון שקלים. משרד הרוחה 7 אחוז מהתקציב (לא ברור) מיליון שקלים. עצמאיות אחרות זה כל מה שאחננו גובים שהוא לא ארנוונה נותן לנו עוד 13 אחוז מהתקציב, בהמשך אתם תראו את הפירותים לכל הדברים האלה. ומשרד ממשלה אחרים, שזה כולל גם (לא ברור) כמו מפעלים היפיס, נותן לנו עוד 6.7 מיליון שקלים מקורות בתקציב. בסופו של דבר כמו שאתם רואים 75 אחוז מהחברת עצמאיות ואת הארנוונה ביחד 75 אחוז מהתקציב, זה התקציב שבנוי על התקציב שהעירייה מייצרת בעצמה. ו- 25 אחוזים וזה התקציב שהעירייה מקבלת ממוקורות ממשתיים, שרוכם בסופו של דבר ההתקציבים ייעודים. מה אנחנו עושים בסוף? כרגע החלוקה היא לא לפיקרים אלא לפי שימושים לפי סוגים. 55 אחוז מהתקציב הולך לפעולות, עוד 28 אחוז מהתקציב 55 מיליון 28 אחוז הולך לשכר. עשרה אחוז מהתקציב הולך לפנסיה, אתם זוכרים, כולל הנחות ארנוונה זה 9 אחוז מהתקציב. כשאני מורייד את הנחות ארנוונה זה כבר הופך לעשרה אחוז בסדר? זה החלוקה האמיתית הריאלית. ועוד 7 אחוזים אנחנו מפעלים פירעון מלגות ומימון שב- 2020-2021 הנושא זהה כמעט יתרlaps. עכשו פה אני נותן לכם, מציג לכם, لأن הולך הגידול התקציבי, לאיזה נושאים הוחלט פה כל התהיליך של בניית תוכניות העבודה של האגפים, תוך בניית התקציב. כל הנושא הזה (לא ברור) יסתה הגידולים בתקציב או ייעוד הגידולים בתקציב, בסופו של דבר תראו לאיפה הולך הגידול בתקציב. הגידול בתקציב בסך 8.3 מיליון שקל. אצלם במציג זה 8.1 מהם שחילקתי לכם בזימון, ההבדל הוא פשוט ששם עשית עיקר הגידול פה עשית את כל הגידול. ההבדל הוא שנכנס פה (לא ברור) באחרים, בסדר? אז הגידול כולל של 8.3 מיליון שקלים תראו לאיפה הוא הולך. כמו שראש העיר צינה הוא מוטה חינוך בצוותה חזקה וגם שירותים חברתיים. 38 אחוז מהגידול התקציבי הולך לחינוך, ומסתכם ב- 3.2 מיליון שקל. שירותים חברתיים עוד 2 מיליון שקלים עוד 24 אחוז מהגידול בתקציב. פנסיה לזכה לנו זה כבר הוצאה מובנת, לזכה לנו עוד 20 אחוז מהגידול בתקציב. הגידול הזה נוצר גם כתוצאה מפרישה יהסית גדולה שהיתה בשנת 2019, שכבר דיברנו עליה לפי דעתינו כספרים, דיברנו עליה וצינו את זה בטח ודסקנסנו על זה הרבה. הנושא הזה גם יגדיל לנו את הפנסיה התקציבית בשנים הקרובות. אתם רואים שהגידולים יהסית הם נמנוכים יותר מאשר שלהם בתקציב, בסה"כ שלושה אחוזים, והוצאות מימון 2 אחוז מהגידול התקציבי. הנדסה זהה והנדסה נפרד כי רוב ההוצאה בהנדסה היא בכלל יוצאת דרך הקופה השנייה שלנו מה שנקרה, קופת הפיתוח, בסדר? הנדסה זה חלק... ותרבות ואירועים 8 אחוז מהתקציב מהגידול בתקציב הולך לנושא של תרבות ואירועים. עכשו זה חלוקה לפי סוגים, מה הפעולות והשכר. אני אציג את זה גם שהבנייה של התקציב בשנה הזאת לעומת שנה שעברה, הבדל מהותי מסויים חזק מהנושא הזה שייתר כסף הולך לנושא של חינוך ושירותים חברתיים, גם החלוקה בין פעולות לשכר היא כזאת שהשנה האחוז יותר מהגידול בתקציב הולך לפעולות באופן כליל ופחות לשכר, אתם רואים? 57 אחוז מהגידול התקציבי הולך לפעולות 37 אחוז מהגידול התקציבי לשכר, אני כולל בזה פנסיה שאין לנו שליטה על זה. וזה אומר שהתקציב פה מוטה יותר לפעולות, הגידול בתקציב מوطה לפעולות לעומת שנה שעברה שהיא היה מותנה יותר לשכר. אני אגיד משחו אחד על נושא שכר ופעולות - בפן הנהולי של מנכ"ל עירייה של מנהל את העיר, אי אפשר לבוא ולהגיד בצוותה ברורה שלעשות מהו מסוים בפעולות ולא בשכר הוא יותר טוב לעיר או נותן שירות יותר לתושב. זאת אי אפשר להגיד שהוא מטה גובה משכਰ, גורם זהה בצוותה ברורה, אני כזכור, שבחינה התקציבית הגידול הזה בפעולות שהוא יותר גובה משכר, גורם זהה

שהתקציב הולך לכיוון יותר גמיש. זה טוב לנושא התקציבי ובנויות התקציב כי זה שומר על גמישות של התקציב וזה דבר חיובי מבחינה התקציבית.פה יש לנו את החלוקה של תקציבים ותשומות לפי סוגים. שכר פעולות ופירעון מלגות, אתם 38 אחוז מהתקציב שלנו הולך לשכר, שנה שעבורה זה היה 39 אחוז, כמו שאמרתי לכם טיפה יותר שיפטינג משכר לפועלות (לא ברור). פועלות היה 54 אחוז שנה שעבורה השנה 55 אחוז, רוב המלגות נשאר. ודברנו על זה ארוננה עצמאיות וממשלתית, אתם רואים 75 אחוז מההכנסות שלנו העצמאיות 25 אחוז מהממשלה. פחות או יותר אותו יחס של שנה שעבורה. אם אנחנו נכנס ונראה מה כולל השכר אז השכר קודם כל שכר כללי שהוא שכר השכר, זה מסתכם ב-29 מיליון שקלים, שכר חינוך ושכר רווחה. שמו לב שכר חינוך ורווחה ביחיד זה כמעט כולם השכר הכללי למשה, ואתם רואים את זה גם מספרי השווא של שנה שעבורה, שאנחנו פחות או יותר דוחק באחוזה בשכר הכללי יש התיעילות מסוימת שהוא דוחק יורד באחוזה מכך התקציב הזה מוטה (לא ברור) הוא יורד. ובשכר חינוך דוחק יש לנו גידול, כמו שאמרתי לכם יש כאן התקציב הזה מוטה לכיוון של נושא החינוך. שכר רווחה כנ"ל כמו חינוך. פנסיה הגידול הזה כבר דיברנו על זה, זה לעומת שנה שעבורה אתם רואים גידול מסוים, וזה עיקר השינויים במלל ובהסביר למה שריאתם קודם במספרים. קודם כל יש לנו נושא של פרישת עובדי טאות וותיקים ותחזקה בתיקים באגף איכות הסביבה. ותכנון להעברת השירות לבלני הטאות והגנים לפני תוכנית עבודה של מנהל האגף שנעשה בתיאום כמפורט עם המנכ"ל. יש לנו ביטול כפלי משרות שהיה כאן במשאבי אנוש. יש לנו גידול בתיקי מנהל הנדסה, בעיקר תקן אחד מסוים שהוא גם תקן יקר זהה אדריכל עיר שנכנס. יש לנו איז קליטת משרות שמנהל להתחדשות עירונית והפעלת במקור חזק במקום, לפי החלטה ניהולית של מנהלת ההתאחדות עירונית. להפעיל חלק מהשירותים אלה במקום מתקנים במקור חזק. יש לנו גידול מסוים במוקד הירוני, קליטת פסcoleוגים מתוכננים ע"י משרד החינוך. גידול בסיעות חינוך מיוחד בסיעות גני ילדים, בעיקר אבל זה קליטה. יש לנו הווספה תקן של מרכז חינוך מיוחד, בעקבות פרישה של עובדת ותיקה, הוחלט לפצל את הנושא שהיא הייתה אחראית עליו לשני דורות. מבחינה התקציבית יש בזוז המון היגיון זה הסכום (לא ברור) של כסף שאחראי עליו בתור תקן, אז יש כאן הווספה תקן חדש שיעידין לא נקלט אבל הוא קיים בתקציב. יש כאן נושא של (לא ברור) חמישים אחוז ריכוז שייל באגף שירותים חברתיים. פרישת מזכירה ביגאל אלון וקליטתה בראשות עתיד זהה נתן לנו, יש עוד כאן פרי שנoston לנו הנושא הזה של הפעלה של הבית הספר באתצעות הרשות. יש (לא ברור) של עובדי ניקיון במוסדות חינוך והפעלה באמצעות קבלן שירות במקום עובדי עירייה שהוא עובדות עירייה. קליטת תקנים של מחלקה קידום נוער, סליה, תקנים של מחלקת קידום נוער בן המנתן"ס לעירייה, יש כאן תוכנית לבצע את זה (לא ברור) ב-2019 זה לא יוסר, ויש כאן תוכנית של מנכ"ל העירייה לבצע את זה ב-2020 יחד עם מנהלת אגף החינוך. קליטת עובדים חדשים במקומות וותיקים (לא ברור) שהיא לאחרונה, זהה מה שזה כולל. שכר נתתי לכם מה זה כולל, אני לא אתחיל להעלות אתכם פה במלל שכחוב פה. ופנסיה כמפורט הנסייה צמודה לממד המחרירים לצרכן, (לא ברור) הפנסיונים לחודש אוקטובר, ותחזית פרישה ותמותה לשנת 2020. זה הכל לפי תחזית כמה שאתם מבינים התקציב יכול הוא (לא ברור). פעולות תראו את החלוקה בפועלות. בסופו של דבר 50 אחוז מהפעולות זה פועלות כללית. פעולות חינוך הנה אמרם רואים עוד פעם כמו בשכר חינוך גם פעולות חינוך אותו גידול, מ-34 אחוז ל-35 אחוז. פעולות הרווחה גם (לא ברור) התחילה באופן מגמה לכל האורך כמו שתיארתי את זה. בסופו של דבר. וזה הפירות של הפעולות. דרך אגב כאמור שאותו פירות יש לכם בדברי הסבר שמכאן בזימון. אבל אפשר לעבור כאן על הנקודות העיקריות. קודם כל, הנושא של פרויקטים חינוכיים, קיבל פה הרבה תשומת לב והוא מה שנקרא דגל עירוני של ראש העיר שדרשה את זה, וכך יש כאן גידול הגדלה של פרויקטים חינוכיים 1.6 מיליאן שקל מעבר למיליאן וחצי שהוא קיימים. בעצם, כמעט הפעם של זה. יש כאן גידול בהקציבות שוטפות לביה"ס וגני ילדים. נקיון של בתים ספר, סיועות בלויין של חינוך מיוחד, שמירה מוסדות חינוך. בנושא של איכות ההסביר יש כאן גידול מאוד בפועלות, רובם על השבעון השכר. אמרתי בזות של מנהל האגף מנושא של שכר לנושא של פעולות, ושימוש בבלני החפירות והגינן להגברת השירות ולהגדלת השירות. וכן נוסף, מיקור חזק נוסף חדש גם זה סעיף התקציבי חדש לפי תוכנית העבודה של שגיא, זה נושא של בורות אשפה. לאור זאת גם מבחינה התקציבית הנושא הזה יש לו השלוות התקציבית אדריות על העירייה. טיפה פיקוח טיפה עבודה מקצועית בנושא הזה ובקרה ופיקוח הביאו לנו כבר ב-2019 לחיסכון אדיר בכיסוף, החיסכון הוא בכמות שאנחנו שולחים לאחר חיריה, זה אומר שהתקציב שלוינו בחיריה יורד. וגם עצם זה שההמשאית נסעה הולך חזרה וזה התשלום לקלבל אשפה, החיסכון הוא כפול. יש לנו גידול של אירופים של 320,000 שקל בנושא שנייתן כאן דגש גם על הנושא של משאבי אנוש רווחת העובדים, עוד 260,000 שקל מוקד עירוני. ואני ממשיך פיקוח בטיחות מוסדות פועלות נוער, 350,000 שקל גם כן תשומת לב גדולה נתנה בנושא הזה בהובלה של יעל. שיפור השירות לתושבים ועסקים של אגף השירותים עם תל'י, הנושא הזה שנכנסו לתקציב. הגדלת פעולות של תחנה

לטיפול משפחתי באגף שירותים חברתיים, מועדוניות לגיל הרך. המון המון תוכניות באגף השירותים החברתיים. למטה גם לא רציתי כבר לחתוף, זה יוצר עוד ועוד איזה נכס הכל ככה בשורה אחת לכל מיני פרויקטים של אגף שירותים חברתיים, התנדבות בקהילה אזרחית ותיקים, כל מיני פרויקטים של אגף שירותים חברתיים.

הדר מימון: מה זה הסעות וליוויים (לא ברור) של 770,000?

гал לניאדו: הסעות וליוויים (לא ברור) זה חלק מאוד כבד בתקציב שלנו, כל הנושא הזה של ליווי של הסעות שימושיים של האגף שירותים חברתיים לכל מיני מוסדות חינוכיים שהם הושמו לשם. מכל יכולת לפרט על סוג האנשים ועל כל הלקויות וכל הנושא הזה. אבל מבחינה תקציבית העלות היא אדירה עירייה זה גם הסעה..

הדר מימון: זה רק השנה הזאת קופץ ל-770,000?

gal leniaido: כל השנה.

מיכל: אבל יש החזר מסויים של משרד הרווחה. יש החזרים של משרד הרווחה וזה לא לגמרי ככה.

הדר מימון: כמה זה באחוזה לשנה שעבורה?

gal leniaido: הגידול? אני רוצה אחרי זה (לא ברור) את סעיפי התקציב אחד מול השני בספר התקציב בסדר? אבל זה הגידול. יש לנו פעולות של חיסכון והחיעולות גם בתחום הפעולות לא רק הגדלות. אחד זה באמת התיעולות והזולה בשיעור משפטי חיצוני, בהובלה של הייעוץ המשפטי, והצעות מחירות של חוות חדש שולץ יותר לחווה. יש לנו, דיברתי על זה חיסכון והטמנת אשפה עקב פיקוח והפרדה (לא ברור), דיברנו על זה של הנהלת איכות הסביבה. זה יחסוך לנו 330,000 ש"ח לעומת התקציב 2019. העברת רשות חנייה לעירייה וחיסכונו בעליות תפעול של זכיין חיצוני חדש. זה בהובלה גם של מנכ"ל העירייה הנושא הזה. יש לנו חיסכון גם בין זה שהסדרנו את מכסת המים מолов ושרות המים, של הסדרת מכסת מים של הגינון הציבורי, וגם פיקוח על השקיה בגינון הציבורי, גם כן חיסכון לעומת 2019. יש לנו כאן זה לא חיסכון פשוט ראיינו את זה גידול בפעולות ופה... אה סליה פה אנחנו רואים גידול בפעולות וגידול בכוח אדם, וזה קליטת סיעות בעירייה. כל הזמן אנחנו קולטים סיעות גני ילדים וסיעות בכלל בעירייה מכוח אדם לעירייה. כך הזמן עושים את הפעולה הזאת והתקציב מגבה את זה. יש לנו קיטון בהסעות חינוך מיוחד, שהוא בעצם תקציב יתר של זה. (לא ברור) מלות פחות או יותר אנחנו שומרים ב-2020 את אותו מספר של 2019, השינוי הבהיר היה פה ב-2021. למעשה 12 מיליון שקל בשנה אנחנו הכנסנו בתקציב פה. למעשה עיריית יהוד מונסן פורעת ב-13 שנה האחרונות 12 מיליון שקל בשנה אנחנו אג"ח מפורים. ב-21' אולי זה הנקודה שאנו אדרב על נושא הלוואה הגישור איזון שאנו הכנסנו בתקציב פה. למעשה עיריית יהוד מונסן פורעת ב-13 שנה האחרונות 12 מיליון שקל בשנה אנחנו אג"ח מפורים, את אותו אג"ח מוניציפלי שהנפקנו ב-2006. בשנת 2021 זה השנה האחרון של האג"ח, יהיו בה 3 תשלום רבעוניים כוללם 9 מיליון שקלים אנחנו אמרדים להמשיך לשלם. אותם 9 מיליון שקלים לא ייצאו מהתקציב העירוני, אלא בעצם ישולם ע"י מקור תקציבי חיצוני למעשה, שהוא אותו פיקדון מיוחד שהוא פיקדון ביחס לבנק לאומי, שהוא נועד לפרוע את שולשת התשלומים האחרונים, ולמעשה ב-2021 מבינה התקציבית ה-12,000,077 ההפוך להיות אפס, ויתפנו בתקציב העירוני 12 מיליון שקלים. הוחלט לאחר התיעוזות, הוחלט בעצם לבקש כבר ב-2020 הקדמה של חלק קטן מהסכום הזה, מותק אחריות חלק קטן מהסכום הזה 2.4 מיליון שקל, ולקחת את זה כהלוואה גישור כבר השנה, ולהינות מאותם פירות של סיום הפירעון אג"ח, להינות מאותם פירות התקציבים כבר בשנת 2020. ואותו הלוואה של 2.4 מיליון שקל אנחנו נפרק אותו על פני 2-3 שנים הקרובות. עדין לא החלטנו סופית אם חמיש שנים יכול להיות שנתיים, אנחנו נחליט סופית לקראת ההחלטה שהיא את הדין על הנושא הזה, וכנגד אותה הלוואה הגדלנו את התקציב פה ב-2.4 מיליון שקלים, שהוא כבר מוצמד כל זה בתחום התקציב. בסדר?

הדר מימון: התקציב הזה גירעוני.

gal leniaido: התקציב הזה לא גירעוני כי אנחנו לא יכולים לאשר התקציב גירעוני. התקציב הזה כולל בתוכו הלוואה גישור-איזון בסך של 2.4 מיליון שקל, שהוא כבר מהו מהו מדור להתחדר, אנחנו

אמורים לאשר אותה כМОבן במרכז העיר בנפרד ואחריו זה לקבל את אישור משרד הפנים. ואחר כך יוכל להפעיל 2.4 מיליון שקל של הוצאה מותנית שהיא קיימת ומפוזרת לאורך כל התקציב הזה.

הדר מימון: היומם"ש, זה אפשרי לעשות כזה דבר?

עו"ד רוני חלמיש: כן.

הדר מימון: התקציב גירעוני?

gal\_laniado: זה לא התקציב גירעוני.

הדר מימון: לא, אין לנו את זה בהכנסות.

gil\_simanhoiz: התקציב העירייה הוא לא התקציב גירעוני. התקציב מורכב מתקציב פעילות לשנת 2020. חלק מהפעולות הן פעולות מותניות, קרי מותניות בקבלה ההלוואה.

הדר מימון: זו הלוואה זה לא הכנסה. זאת הלוואה שצריכה לצאת-

gil\_simanhoiz: פעולות ספציפיות בתקציב שבמידה ולא תאושר הלוואה אנחנו יכולים להוציא אותם החוצה. התקציב העירייה הוא לא התקציב גירעוני, התקציב הוא מאוזן. על התקציב המאוזן לשנת 2020 כמו שאמר הגובר, ביקשנו ליהנות מהഫירות והוספנו פעילות נוספת מותנית, מותנית, מותנית, מותנית, באישור ההלוואה. ככל שההלוואה הזאת תאושר, הפעולות תתקיים. ככל שההלוואה הוא לא תאושר, הפעולות לא תתקיים, ואני חזרים לתקציב שהוא התקציב מאוזן.

הדר מימון: איזה פעולות אנחנו רוצחים ב- 2.4 מיליון שקל?

gil\_simanhoiz: מפורטת בתחום הצעת התקציב.

gal\_laniado: (לא ברור) ויש פירוט שלם שהועבר בהצעת התקציב שחולקה לכם. יש נספח שלם שמפרט-

הדר מימון: (לא ברור).

עליה מקליט: gal\_tamish, בסדר, לא השתכנע, עוד לא הגעת לשם.

gal\_laniado: יש לנו עדין פירעון הלוואה מיוחדת לאוצר, שלקחנו לפני מס' שנים וזה סכום של 260,000 שקל החודש בשנה והוצאות (לא ברור). זה תנאים שאגב אני מזכיר לכם צמוד פלוס 5.8 אחוז ריבית, שבפועל בפקטור זה צמוד פלוס כמעט 6 אחוז כולל העליות הנלוות, וההלוואה המיוחדת שלקחתם בריבית פרויס.

הדר מימון: לקחתם את ההלוואה?

gal\_laniado: לא זו הלוואה שנלקחה- זה שני דברים שונים. יש הלוואה אחת שהיא הלוואה גישור שהיא בתקציב פה 2.4 מיליון שקל, שתיארנו את התיאור, לא צריך לחזור על זה. יש הלוואה אחרת שהיא כבר בתחום התקציב בפירעון 260,000 שקל, שנלקחה לפני כ- 6 שנים, 7 שנים, לפני החלטה מיוחדת של האוצר, שרשויות נטולות מענק איזון, יעבירו לו הלוואה והחלטת ממשלה, אילצו אותנו לקחת את ההלוואה הזאת. וזה סיפור אחר.

ופה מה שנשאר פה זה לפrou את ההלוואה כל שנה. או קי, עכשו אני מגיע פה להציג של ההכנסות ארנונה, הארנונה שלנו למשה בתקציב 2019 הייתה 119 מיליון שקל. התקציב 2020, 2021, 2022 מיליון שקלים, גידול של שלושה מיליון שקלים. בעצם הארנונה שלנו, החוב ארנונה שלנו, הוא 50 כmo שאטם רואים, 51.9 אחוז למשה. כשהלאט לאט כМОבן בניה רויה הולכת והאחו שלה גדול על חשבון מגוריים צמודי קרקע, וזה כМОבן תואם את התפתחות העיר, זה ברור לנו. וזה העקרונות של בניית תחזית

הארנונה. לכמ' חולק נספח הרובה יותר מפורט מזה, בסדר? זה רק התמצאות של זה. שזה בעצם אנחנו בונים את הארנונה לפי בסיס השטחים לחובב של ספטמבר. מוקדם הארנונה שפרסם משרד הפנים שזהו 2.58 אחוז, נלקח בחשבון הצמדת תערפי ארנונה לפי אומדן מדרד שנתי של 1.6 אחוז לשנת 2020. הופחתו אומדן הנחות ארנונה והסכם שומה צפויים, ונלקח בחשבון לפי עבודה שעשינו עם אגף הנדסה, שהחזית אכלוס מבנה מגוריים מסחריים וממשרדים וגם הפרשי דירות.

הדר מימון: הוקמו זה הייקור של הארנונה? זה 2.58?

гал לניאדו: 2.58 זה המקדם של הארנונה שבינואר הוא מוכן בעצם על כל תערפי הארנונה שלנו.

(דברים ייחד)

gal lenyado: זה המקדם האוטומטי.

הדר מימון: זה הייקור ארנונה קוראים לזה בעברית.

שמעאל רוטמן: יחסית לינואר 2019, זה יחסית לינואר 2019.

עליה מקليس: תננו לגיל להמשיך בבקשתך. הדר, בבקשתך לא להפריע.

gal lenyado: לקחנו כאן אומדן שניי גבייה נטו של 94 אחוז, שהוא גם גבייה שאנו מгиיעים אליו היום. וצפי לגבייה מוחבות מגורים בסך של 3.8 מיליון לפי עבודה שעשינו באגף אצלנו עם מחלוקת לגבייה. עכשווי אני נוטן לך פירוט של הנטות עצמאיות, מה זה 25.4 מיליון שקלים? תשימוש לב השנה שעברה הסכום היה הרבה יותר נמוך, בסדר? 11 אחוז מהתקציב שלנו נבנה על זה והשנה 13 אחוזים מהתקציב שלנו נבנה על זה הנטות עצמאיות אחרות. ואני נוטן לך את הפירוט של 25 מיליון. קודם כל זה עצמאיות חינוך, וזה הפירוט של זה עצמאיות רווחה. מימון ששמתי לך כוכבת שזה כולל דיבידנד מתאגיד מי אונו בסך של 2.1 מיליון שקל, ופירוט של יתר עצמאיות אחרות. השינוי המהותי אתם רואים זה מימון שזה כולל דיבידנד מי אונו שלא היה לנו אותו שנה בעבר. וביתר עצמאיות שבו נראה רק מה זה מורכב, פה אין לנו כאן שניים מהותיים אבל רק נראה מה זה כולל. זה עצמאיות חינוך בעצם שזה כולל בעצם את התשלומים הורים בגין הילדים, שם העירייה גובה את זה את כל תשלומי הרשות. והעירייה מפעילה שם את כל הפעולות האלה של חוקי תל"ן לצד זה. וזה כולל את הגבייה מההורם של בית"ס קיז' לפי התעריפונים של משרד החינוך.

הדר מימון: סליחה, הדיבידנד של מי אונו, קופצת עליו. תחזור עליו?

gal lenyado: אני אחזור עליו מיק, אני חזותי לדדר פשוט. כולל אגרת תלמידי חוץ גם כן לפי תעריפון משרד החינוך. השתתפות הורים בפיתוח תאונות אישיות שזה תשלום חובה למעשה. השתתפות במרכז חדשנות בעצם גבייה של מרכז חדשנות, אגף ורובוטיקה מה שנקרה. ועוד אתם רואים סוג תשלומים של הורים בחינוך. הנה הדר, זה מימון.. מה רצית לשאול על זה?

הדר מימון: מה זה הסכום הזה 3.3 מיליון שקל?

gal lenyado: אני אסביר 3.3 מיליון שקל מרכיב מ-2.1 מיליון שקל שזה דיבידנד מתאגיד המים, ציפוי להתקבל מתאגיד מי אונו הכנסה. ומהכנסות מימון אחרות ההשקלות שלנו, אבל השינוי הגדל של 2019 שאתה רואה כאן היה 500 לעומת 3.3 מיליון שקל זה אותו דיבידנד לנו צייני אותו. בסדר?

הדר מימון: או קי.

gal lenyado: יתר עצמאיות - עכשווי אנחנו נגיע לפירוט של יתר עצמאיות שזה לא חינוך ורווחה למעשה. מה הם כוללות? הם כוללות העברה של קרונות פיתוח ונושאי השבחה כפי שניתן על פי כללי בנין התקציב של משרד הפנים. מותר להעביר מקרים הפתוחה לתקציב הרוגיל עד גובה עלות ניהול הנדסה, כולל עוד 15 אחוז עד התקורה. יש כללים ברורים אנחנו פועלם לפי הכללים האלה, מסגרת הכללים האלה

וכМОВן לא עוברים ולא חורגים מהתקורת לנו. אז יש כאן העברה של נושא השבחה, יש את אותה הלוות גישור שציינתי אותה 2.4 מיליון שקל. העברה מקרן הרשות, אחרי זה אגרות שליטי חוות. פיקוח על הבנייה, אבל בעיקר שילוט, גביה ודמי זיכיון של הבנייה, אבל במקור זה אגרות בנייה קנסות חנייה, החזר מתאגיד תמיר שזה פינוי פחים כתומים ועוד אתם רואים כאן את הרשימה. העברה מקרן תאגיד, למעשה ב-2021 אנחנו צפויים שכבר קרן תאגיד התאפשר אחריו העברת זו. סה"כ נגיע ל-19.2 מיליון שקל. בעצם אנחנו מגיעים לפירוט של הכנסתה ממשתיות. אנחנו בעצם מקבלים מהמשלה בתיק ציב שלנו 49.7 מיליון שקל, אולם רואים סכום די זהה לשנה קודמת. אבל יש לנו כאן שניים מהותיים ואנחנו נשכל על זה, נראה את הפירות. חינוך דוקא יש לנו כאן צפי לגידול מסויים, אבל זה תואם את הגידול הכללי של מערכת החינוך לפי הכללים של משרד החינוך, זה שינוי לא מהותי יחסית. יש לנו גידול בהכנסות מרווחה כתוכזה המגדלת פעילותם של האגף. יש לנו נושא של ביחסון פנים גם עשינו על זה עבודה של מיזמי תקציב, וכל זה מניב לנו עוד קצת כסף אתם מעט יותר. ופה יש לנו שינוי מהותי דוקא לא לטובת התקציב מה שנקרא. בשנת 2020 צפוי הנושא הזה של מענק משרד הפנים עוטף נתבי"ג, הסך ההיקף התקציבי של המענק הזה קטן בהתאם לחוק שנקק במוחך לנושא זהה, קטן מ-150 מיליון שקל ל-100 מיליון שקל. אנחנו צופים וזה כרגע, ובהתיעוז עם משרד הפנים, אנחנו צופים שייתכן ובעצם יהיה לנו הקטנה במענק הזה מקבילה, ככל מרובה 100 חלקו 150. ככל אנחנו הקטנו פה בשליש את ההכנסה הצפוי מהו מענק ב-5.2 מיליון שקל ל-3.4-3.5 מיליון שקל ב-2020 בסדר? אז יש כאן הקטנה. וזה נקרה בעיתת התקציב שלנו, כי זה סכום שבתקציב 2019 התחסס עליו. במשרדים אחרים עוד סכום של 2.7 מיליון שקל. יש לנו כאן עוד איזשהו ניתוח, אני אציג לכם כיצד בקשרו, לא נתמק בזה, ואם תרצו תשאלו על זה. הגרפ' הזה בעצם, הטבלה הזאת ושני הגرافים הבאים שמציגים כאן את זה, הטבלה הזאת בא להציג בעצם لأن הולך הכנסות הלא מיועדת שבתקציב את מה הם מסביסות. ככלומר מה זה הכנסות האלה מיועדות? אלו הכנסות הארונונה, ובעצם המענקים הממשלתיים שהם לא מיועדים למשהו ספציפי, ככלומר לא מענקים ממשרד החינוך ומשרד הרווחה שנמנעו רוחה וחינוך. גם אנחנו רואים מה הם מסביסדים, הם מסביסדים את כל המנהל הכללי והכספי שהוא 22 מיליון שקל. הם מסביסדים כמובן את כל פירעון המלצות. הם מסביסדים כמעט את כל הוצאות של אגף איכות הסביבה, למעט מיליון וחצי שקלים שהוא כביכול הכנסות מתוך האגף מסביסות את עצמו מיליון וחצי שקלים, שהוא בעיקר על הנושא של החזר בגין פחמים כתומות, קצת קנסות, או כל מיני הכנסות כללה ואחרות הקשורות ל jakości הבסביבה. אנחנו מסביסדים בזה את מנהל ההנדסה התקציבי הרגיל לא מסביס למשה, כי זה קרנות הרשות מסביסות. ביחסון ופיקוח עירוני, חלק קטן מזה. אירועים את הכל כמובן. חינוך ותרבות תראו את החינוך ותרבות, חינוך בעצם חינוך ותרבות זה בעצם חינוך. רק חמישים אחוז מנושא החינוך, מהוצאות החינוך וממומנות על ידי משרד החינוך בעיר יהוד מונוסון, רק 50 אחוז מהוצאות החינוך ממומנות על ידי משרד החינוך וגביה הורות שמיעודת לחינוך. עוד 50 אחוז מכל הוצאות החינוך פה מיועדות על ידי ארונונה של התושבים ועדי הכנסות הכלליות של העירייה. וזה מראה לכם כמה העירייה הכוונה של השקעה פה בתקציב היא לכיוון החינוך, זה בעצם סבסוד של 33 מיליון שקלים. רוחה גם כן, אנחנו מסביסים מהארונונה 10 מיליון שקל, כמעט 10.5 מיליון שקל הוצאות רוחה. הרבה מעבר ל-25 אחוז שהואינו אמרו מיאורית לסבסוד, גם כן כיוון שהעירייה נונחתה הרבה יותר שירות מעבר לתקציבים ולכללים של משרד הרווחה כמו בחינוך למשה. כמובן את כל הוצאות שקשרוה למועדצה הדתית כמובן את כל הפנסיה (לא ברור). אם נראה את גרפ' הוצאות ונראה את החלוקה פה של התקציב לפי סוגים, עוד פעם האמת זה די חזר על עצמו נבעור על זה במהירות. אתם רואים שליש מהתקציב עובר לחינוך, 18 אחוז מההוצאות התקציבית לאחוז הסביבה. רוחה עוד 12 אחוז מנהל כללי וככפי ביחס 11 אחוזים. פנסיה, דיברנו על זה, 10 אחוזים פירעון מלוגות 7 אחוזים, והנדסה פיקוח אתם רואים כל הנושאים האלה, (לא ברור) אחד אחוז מהתקציב. עד לפני מס' שנים אירועים לא נכנס אפילו לא נכנס לעוגה. גרפ' הכנסות - אז או קי הפלגות הכנסות לפי מקורות (מיסים ומענקים) 65 אחוז מהתקציב. חינוך ותרבות מכל הנושא של חינוך ותרבות 17 האחוז מהתקציב הנה שוב זה חזיר על עצמו בצורה של עוגה. זה תקין כוח אדם של הרשות. אה, אני רוצה לעשות תיקון בניר שחולק לכם, בתקין כוח האדם הסכימה הייתה לא נכונה, יצא שם מספר מוטעה, ותקין כוח האדם הנכון תוקן והוא 328 פלוס עוד 140 תקנים של פנסיונים. ככלומר אין כאן התיקון הוא לא שיוני בשורות בתקין פר סעיף, אלא רק הסכימה חלק מהשרות לא נלקחו לנו בטיעות בסכמה, ולכן התיקן הכלול הוא 467 תקנים, מתוכם 328 וזה תקנים של עובדים והשאר זה כמובן פנסיונים שאינם לנו שליטה על זה. זו המציאות. תראו את התקנים איך הם מתחלקים, נבחרי ציבור מנהל כללי מנהל כספי ורכש 14 תקנים. איות הסביבה אתם שמים לב שהתקציבים יחסית מועטים אבל בגל שרוב השירותים כמעט פינוי אשפה פינוי רוחות. ביחסון ומוקד פיקוח עירוני 17 תקנים, פומביים ומוספקים שירות של גינון פינוי אשפה פינוי רוחות. ביחסון ומוקד פיקוח עירוני 17 תקנים,

הנדסה 20 תקנים, חינוך כਮון אחים וה מעלה מחיצית התקנים של פעילים בעירייה, וכמו כן זה כולל את כל הסיעות וכוח העזר בתзиיס ספר, שהוא מסה אדרה של תקנים. חברות נוער וספורט, רוחה 30 תקנים, מים וביב שווה למשה שני תקנים אבל למשה אנחנו מקבלים עליהם מימון מלא מתאגיד מי אונו. בסדר? זה לא על החשבון התקציבי העירוני בסופו של דבר. יש לנו כאן מספר גրפים ואז אני אסימ, ונעבור לשאלות ואורי (לא ברור). תראו כאן בעצם סך החוב החיצוני הכלול שלמשה אני מכיל בו את כל הגירעון הנצבר ואת סך ההצלחות לתום אותה שנה שנמדדת פה. ככלומר ב-2010, בסוף שנת 2010 לעיריית יהוד מונוסון היו הלוואות וגירעון נצבר בסכום מצטרב של 115 מיליון שקלים. וסתכלו לאיפה הגיעו, תראו משנה לשנה את הירידה בהלוואות בגין עלייה בסוף 2019. עד אנחנו הגיעו עלייה בסוף 2019 ל-13 מיליון שקלים ואנחנו צפויים להגיע ל-3.1 מיליון שקלים כולל אותה הלוואה אייזון של 2.4 מיליון שקלים, נכון ל-31.12.2019. לפי התוכנית התקציבית פה. אני מנטרל פה ושימנו לב בליווי כרית הביטחון על האג"ח, מכיוון שהיא כרית ביטחון היא זו שתפרע את שלושת התשלומים האחרונים של האג"ח כמו שציינתי של 2021, لكن (לא ברור) ל-3.1 מיליון שקלים.

### הדר מימון: הוא צריך להסתיים בתשע מיליון, לא בא-3.1

ג'ל לניאדו: לא, אז עוד פעם אני אחזור על זה, אולי לא הייתי ברור. סך החוב החיצוני הכלול כוכבית, גירעון מצטרב פלוס אשראי זמן ארוך בניכוי כרית ביחסן על האג"ח. אני מנכח את זה. לכן בגין עלייה איזון זה 12 מיליון שקל פחות 9 מיליון שקלים, 3.1 מיליון שקל בסדר? אבל בגין עלייה זהה הוא כל שנה בוצע בסדר? כל שנה הוא בוצע. זה החוב החיצוני הכלול בגין כרית הביטחון ולשם אנחנו נגיע. זה רק מראה את העלות הפיננסית והאחריות של ההנהלות התקציבית והכלכליות של העירייה, שבאים אותו חוב החיצוני, אנחנו הולכים ומפחיתים אותו על פני השנה. בסופו של דבר חוב החיצוני זה רוכץ על התושב שמשלים את הארנונה, והקטנה של החוב החיצוני זה הקטנה של חוב לתושב, וזה מה שהוא אומר. ויש כאן התנהלות התקציבית, זה מלמד התנהלות התקציבית אחרת ונבונה, וזה לאחר מכן לקיחת הלוואה אייזון של 2.4 מיליון שקל. עכשו אותו דבר אבל כאמור מסך התקציב, כי בסופו של דבר המספר שם הוא מוחלט אבל אנחנו צרכים לכך חלק אותו בהכנסה. כי חלוקה בהכנסה, נגיא ל-2 אחוז בסוף 2020, שני אחוז 78 אחוז הלוואות וגירעון אנחנו נגיע, כולל אותה הלוואה גישור, נגיא ל-2 אחוז בסוף 2020, שני אחוז הלוואות בעצם על סך התקציב. וזה נתון פיננסי מדרים ביחס לעיריות מדינה.

### הדר מימון: זה כולל את ה-3.4 מיליון האלה שאתה רוצה לקחת?

ג'ל לניאדו: 2.4, כולל, כולל אמרתי, ברורה בוודאי. כי אני, ה-2020 הרוי זה בסוף 2020, 2020 הנתונים לא קיימים. 2020 זה צפי. הכספי נעשה על בסיס התקציב הזה שמאושר היום, בסדר? באישור הלוואה, ככלומר על פי תוכנית. אני אומר נתוני 2020 על פי צפי, בסדר? תראו את הידול בסך התקציב המקורי המאושר, גם הידול עצמו גידול מספרי מוחלט. 2016 עמדנו על 171 מיליון, כמעט כל שנה אנחנו גדלים בסביבות 5 אחוזים בתקציב. שימושו לב הצלחנו גם בשנה קשה יחסית שזה שנת 2020 להגדיל את התקציב ב-5 אחוזים לשמר על הגדלת התקציב. וזה שנה לא פשוטה כי זו שנה שבה אנחנו צופים שמענק עוטף נתב"ג יקוץ לנו, לצורכי העניין, וזה שנה לא פשוטה, וудין אנחנו ממשמים את כל הפירעון אג"ח. ולמרות זאת הצלחנו לשמר על ההגדלה הזאת של חמיש אחוז בתקציב. וזה פחوت או יותר על מגמת ההידול 5 אחוז גידול בשנה שימו לב. אם יש (לא ברור) מיליון ב-2016 אנחנו כבר עומדים היום על 212 מיליון שקל התקציב עירוני. יש לנו עוד גرف של התפתחות ההוצאה לתלמיד, ובגרף הזה שימו לב לנקודת פה, ההוצאה לתלמיד כוללת את התיכון המקצועי ויגאל אלון. בוגריה הרבה פעמים נוצרים הרבה עיויותם שאנשים לא מבינים כל כך את הנושא הזה וועושים את החישובים על דוחות כספיים של עיריות, לפחות.

החוسر הזה יוצר קצת עיות בנזקי השוואה. מה הכוונה? יש רשותות שהתקיכונים מופעלים ישירות על ידם, ושכר המורים של התיכון וההכנות של התיכון וההוצאות של התיכון וכל הדבר נמצא בתחום התקציב העירוני, למשל בקרית אונו. ויש עיריות כמו פה למשל או ברמלה או בהרבה עיריות בעצמם, שהתקיכונים מופעלים או על ידי רשותות, פה זה לא על ידי רשות.

שמעי בונפיל: יגאל אלון, כן.

גָל לְנִיאָדוֹ: כן אמרתי התיכון, התיכון יגאל אלון, אבל התיכון הקטן הוא בערך פחות מעשרה אחוז מהתקציב של התיכון הגדל. ויש רשותות כמו ביהוד מונסן שבעצם התיכונים לא נמצאים, התקציב שלהם לא נמצא בתחום התקציב העירוני, אלא הוא נמצא בחוץ בחברה חיצונית, או ברשות או אצלנו זה בחברה בעלות מהה אחוז של העירייה. אבל כדי לבצע השוואה, צריך להכניס את הנתונים האלה, איפה שזה לא קיים, להכניס את הנתונים אלה לצורך החישוב כדי לבצע השוואה של הוצאה לתלמיד, מכיוון שבסתומו של דבר זה סוף שמצוע לתלמיד זה כסף עירוני. זה לא משנה אם זה חברה בת או רשות, אחרת נזרים (לא ברור).

הדר מימון: (לא ברור) 15,000 לתלמיד הוצאה בשנת 2020?

גָל לְנִיאָדוֹ: בודאי כן.

הדר מימון: זה לא מופיע באף פרטום פורמלי בארץ, הדבר הזה.

גָל לְנִיאָדוֹ: אני מחשב את זה.

הדר מימון: הרשותות שמוציאות 8,000 שקל לשנה לתלמיד נמצאות בטופ של ההוצאה פר תלמיד, ואנחנו מוצאים 15.7? מה מחשבים? זאת השאלה.

גָל לְנִיאָדוֹ: אז אני אסביר. מחשבים את סך ההוצאה לחינוך על נושא החינוך, כולל הכל, כל ההוצאה לחינוך, כולל משכורות של מורים כਮובן, מורים בתיכון כי מורים בחטיבות וביטודי הם לא בתחום התקציב העירוני בכלל מקרה באף עירייה.

הדר מימון: ברור (לא ברור)

גָל לְנִיאָדוֹ: נכון זה כולל הוצאות של מורים בתיכונים זה נכון. וכל הוצאות בכלל של החינוך כולל הסעות חינוך כולל פרויקטים חינוכיים כולל סייעות בגני ילדים. כל הוצאות הקשורות לחינוך בתקציב העירוני, ומחלקים במספר התלמידים במוסדות החינוך בעיר.

הדר מימון: איזה סייעות? סייעות בגנים?

גָל לְנִיאָדוֹ: זה הוצאה שהיא על חשבון העירייה.

הדר מימון: זה לתלמיד בתיכון?

גָל לְנִיאָדוֹ: לא, לא אמרתי לתיכון.

בני רזניק: זה הוצאה ממוצעת לתלמיד בייב ובכיתה א'.

גָל לְנִיאָדוֹ: הדר זה כולל ילדים בגיל 4-3 בגני ילדים טרום חובה וחובה, זה כולל הכל. פה זה כולל הכל.

הדר מימון: לקחת את סך הוצאות בחינוך וחלוקתם אותם למש' הילדים שיש בעיר?

גָל לְנִיאָדוֹ: בדיק.

הדר מימון: נגיד שלומדים פה גם עוד 50 אחוז מהילדים שלומדים פה הם תלמידי חוץ, אז אלה גם נכללים בהוצאה הכלכלית של (לא ברור).

גָל לְנִיאָדוֹ: אבל גם ההכנסה הכלכלית מגיעה לעירייה.

הדר מימון: בסדר אבל ההוצאה אתה מכניס את ההוצאה.

гал לניאדו: חברה אפשר לעשות כל מיני חיתוכים, אפשר לעשות הוצאה ליד בגן... הרבה חיתוכים.

הדר מימון: (לא ברור) רוצים 15.7 אתה לוחח ומחלק איזה סכום-

gal Laniado: זהו זה המציג אני מקווה שהוא היה מרשימה ומשכילה. אני עצמי מבחןתי לעבור או לשאלות או שנעבור לחוברת. אני לא רוצה יותר מדי גם להראות כי זה בעצם חוזר על עצמו.  
עליה מקליט: כן. שאלות? למי יש שאלות? אם אין שאלות, נעלה את זה להצבעה.

הדר מימון: אני אגיד לך אני מבין שלמעשה יש לנו וויכוח (לא ברור), כמעט 3 מיליון שקל. התוספות... אתה מדבר על תוספות לתקציב של 2020. יש לנו (לא ברור) ארונונה שזה 2.58 מה שאתה קורא המקדם האוטומטי, שזה ייקור הארונונה. יש רשות, ואני מאוד הצערתי לראות, שיש רשות שביקשו שלא (לא ברור) המקדם האוטומטי, והייתי בטוח שגם עיריית יוד תעשה זאת אבל התבדיתי. אני מבין שהධיבידנדים ממי אנו פלוס עוד כמה הכנסות מהם אנו זה 3.3 מיליון שקל. הכנסה מתב"ג 3.4 מיליון שקל, זאת אומרת כל ההפרש בגודל של התקציב השנה שעברה, התקציב הנוכחי זה אלה הכנסות למעשה. זה לא הכנסות חדשות זה כל מיני דברים טוב, זהיפה, טוב שיש, אני לא אומר שזה לא.

שיימי בונפיל: זה הכנסות חדשות.

הדר מימון: כן זה טוב שיש אבל זה לא דברים שאנו למעשה יכולים לטוף על השם בעניין שלהם, בטח לא על הייקור הארונונה. עצמי אני שקרתי את ה- ואני ברשותך, רוצה רגע לעבור פרוטוקול ההזמנה-

gal Laniado: פרוטוקול של ועדת כספים?

הדר מימון: פרוטוקול ועדת כספים שם.

gal Laniado: או קי.

הדר מימון: אני ככה רואה בפרוטוקול, שהוא פה איזה וויכוח קטן-

gal Laniado: כן?

הדר מימון: (לא ברור) קהילת רובע מונוסון באופן חישבו בהתחשב בהסכם הקואלייציוני בנושא. הייתי רוצה לדעת האם יש פה איזה וויכוח על 17,000 שקל, מה זה בחודש? או מה זה בדינוק?

עליה מקליט: בשנה.

הדר מימון: האם ההסכם הקואלייציוני קובע את הסכומים שאנו מעבירים למונוסון?

בני רזניק: ההסכם הקואלייציוני קובע, כן.

שמעאל רוטמן: גם אתה חתמת על הסכם כזה.

הדר מימון: זה, הדבר הזה? על סמך זה מעבירים כסף למונוסון?

בני רזניק: למונוסון תמיד העבירו כספים מאז שהוא הצטרפה ליהוד ב-2003. והסדרו את זה כל פעם בהסכמים קואלייציוניים, וגם עכשווי זה מוסדר בהסכם קואלייציוני שנחתם ב-2018. היה וויכוח בוועדת כספים שנציגי קולנו נועה חשבו שמדובר 17, ואנו שאר חברי הוועדה חשבנו שלא מגיע. בסוף הסכמנו על פשרה של 7,000 שקל לשנה. הכל זה לשנה.

הדר מימון: אני ראייתי פה שיש איזה תיקון והייתם צריכים לעשות משהו טלפוני.

בני רזניק: כן עשינו אישור, כי הישיבה הסתיימה בזה שדעת רוב אמරת שלא מגיע כלום ואחר כך אנחנו בנו רצונך להתאפשר ועשינו אישור טלפוני להוספה של 7,000.

הדר מימון: אני אגיד לך איפה הבעיה שלי, הבעיה שלי שיש פסיקה ענפה לגבי ההסכם קוואליציוניים שקובעת שלטון לא קונים בכיסף, עוז'ד מקליס. המשמעות היא שהסכם קוואליציוני הוא לא-Amor לבטא חלוקה כספית נגד תמכה פוליטית. זו הפסיקה, הפסיקה מאוד מאד ענפה, אני חושב שהיא שאותם עושים פה זה דבר שהוא לא חוקי לחלוותין. הדרישת והתקציב צריך להיות במופרד לגמרי מהסכם קוואליציוני פוליטי. מה שעשיתם פה זה חמור מאד, חמור מאד!

בני רזניק: אם אתה רוצה להפנות לפסיקה ספציפית אז נלמד אותה.

הדר מימון: לא ברור).

בני רזניק: לא, בסדר, אני תמיד שמח ללמידה משהו חדש.

הדר מימון: יש פה יועמ"ש, הוא בטח יגיד לך.

שמעאל רוטמן: בכל זאת הדר, ההסכם קוואליציוני שאתה היה שותף בו בקדנציה הקודמת, אתה הערכת אותו. קיימת אותה נוסחה עדכנו את ההצמדה, זה קיים -

הדר מימון: אני לא חתמתי על שום הסכם קוואליציוני.

שמעאל רוטמן: רגע.

הדר מימון: בוא, אני אתכן אותן.

שמעאל רוטמן: אחר כך תתקן אותי בבקשתו או שלא תקבל שום התייחסות.

הדר מימון: שהוא (לא ברור) שלטון בכיסף, אתה יכול לחזור לקרוא שוב את ההסכם קוואליציוני. אם תבדוק עם הגברת מקליס, תראה שגם התנגדתי לחתימה על ההסכם קוואליציוני. אם

שמעאל רוטמן: בדקנו הכל, הכל מעוגן. זה מעוגן גם בrogramma של הקמת ועד הרובע שזה אבן יסוד, והכל כפוף לאישור מועצת העיר, זה מה שכתבו.

הדר מימון: אני חושב שזה חמור מאד אני חושב שכדי לבטל את זה.

גיל סימנהויז: באיזה מובן? במובן שלא להעביר שום דבר או רק לא להעביר את ה-7000?

הדר מימון: לא בהסכם קוואליציוני.

גיל סימנהויז: לא, כי לפחות אתה אומר -

הדר מימון: ההסכם קוואליציוני הוא לא (לא ברור), חלוקת תקציבים שהוא חלוקת תקציבים ציבורית על סמך צרכים עירוניים (לא ברור)

בני רזניק: בסדר או תציג דרך אחרת -

הדר מימון: (לא ברור) שיווק וחתום על ההסכם קוואליציוני -

**শ্মואל רוטמן:** יש דרך אגב בהסכם קואליציוניים נוספים סכומים שיועברו לנושאים שונים, והכל כפוף לאישור של מועצת העיר.

**בני רזניק:** אז מה אתה אומר? רק על 7,000 או בכלל לא להעביר שום דבר ואיך לתקציב את זה?

**הדר מימון:** לא, לא, אני התייחסתי פה לנושא זהה (לא ברור). אני רוצה כן לבירך על היוזמה של מנכ"ל העירייה, מתחילה לעבוד עם תוכניות עבודה ולשנות תקציב, וזה דבר מברוך. אני כן התייחס ורוצה לדעת האם יש אישתו תוכנית לגבי ה- Ci החוברת הזאת היא מאוד מאוד מרשימה. לומר את האמת, ההדפסה נראתה שהשקיינו פה הרבה עבודה. וכל ראשי המחלקות השקיעו הרבה עבודה, לנשות וליחסר פה אישתו חזון מסוים. בתוכניות העבודה שגם אם הם לא משנות תקציב ברגעיהם האלה ממש, אבל הם עדיין אישתו, בוא נקרה לזה שלב עבודה, שנייתן לעבוד אותו. והשאלה שלי האם יש אישתו שהיא כוונה שלנו לבוא לקרואת סיום שנה, ולבחון את אותם דברים שנחתמו פה על ידי ראשי המחלקות. האם הדברים האלה התממשו, מהו התממש, איפה אנחנו עומדים עם הדבר הזה.

**גיל סימנהויז:** אני אשיב. ראשית שמאחורי התקציב יש תוכניות עבודה, כי אחרת בלי תוכנית עבודה אי אפשר יהיה לבנות את התקציב. כלומר יש תוכנית עבודה בסודרת בכל אגף שעכשו בעצם כמו שאמרתי מעלים אותה רמה שהיא מקושרת לתקציב על מנת שנוכל לבצע את שלב התכנון. את שלב התכנון סיימנו, אבל כשישוב מנהל או מנהלת אגף ובוניהם את התקציב לשנה הבאה, יש להם תוכנית שהם יושבים איתתי, יושבים עם הגזבר, ורואים מה אנחנו מאשרים. לפי התוכנית שמאושרת בניית התקציב. בעצם תוכנית עבודה מקושרת התקציב זה כדי שננתן לנו לבצע את המוקב, פעם אחד ב- 1/7 על המשימות והمطلوبות שהוא צרכות להתבצע במחצית הראשונה של השנה ופעם שנייה ב- 1/1 את המחזית השנייה. למעשה למעשה כל האמירה הזה של תוכניות עבודה מקשורות התקציב זה כדי ניהולי לאורך כל השנה. לראות במאם עמדנו بما לא עמדנו ואיזה תוכניות תכננו, ולא מישנו את התקציב, ואנחנו יכולים תוך כדי השנה להסביר את זה למקומות אחרים בדברים שאולי שמננו בעדיפות שנייה, כדי שלא נגיע לסוף שנה ונגיד אה נכוון תכננו לעשות משהו ולא עשינו חבל השארנו פה התקציב. זאת בדיק המטרה.

**הדר מימון:** אני ראייתי שבוניהם התקציב או לפחות ככה אני למדתי בرمת ההשכלה שרכשתי בנושא זהה, זה קובעים מה הם הדברים שאנו רוצחים להשיג במסגרת התקציב הזה. אני לא כל כך הבנתי מה אנחנו רוצחים להשיג, כי את כל מה שראיתי על מה שדיברה ראשית הבנית בתקציב הדברים מצאים ואיזה מהם אותם דברים שאנו רוצחים להשיג אותם, הם לא מצויים עמוק בתחום התקציב, הם נמצאים אולי שהוא בתוספת של 2.4 מיליון האלה שהם אחד במסגרת הלואה וזה גם מותנה. אתם רואים את הפירוט בעמוד 57, אז רואים שלמעשה רוב הבשורה בתקציב הזה היא למעשה בשורה מותנית. אם זה אותם פרויקטים לשיפור (לא ברור), אם זה אותו פרויקט גישור, תקציב בתים ספר, רובוטיקה וכדומה. כל הדברים האלה הם בגדר התקציב מותנה.

**שיימי בונפיל:** אתה מדבר על 2.4 בלבד?

**הדר מימון:** כן, מה לעשות זה מותנה. עכשו בהסדר המותנה הזה אני גם רואה פה 210,000 שקל ע"י הגזבר לפועלות התקציב מותנה בחינוך פרויקטים חינוכיים, זה 210,000 שקל שזה נוסף תואם תועך. מה זה המשמעות של הדבר הזה?

**גל לניאדו:** המשמעות שטרם הוחלט בצורה ברורה, מה שאני הבניתי, איזה פרויקט חינוכי (לא ברור). ממשרים כאן סכום, ועדיין לא הוחלט איזה מהפרויקטים החינוכיים הנוספים שמנhalb אגף מתכוון לבצע יבוצע בסכום הזה. יש כאן סכום של 717,000 שקלים שזה ברור, ו- 210 שעדיין לא חולק הכל נכנס לסעיף תקציבי אחד כזה חדש.

**הדר מימון:** אתה יכול ככה לסמן את זה נוסף (לא ברור)? למה לא להכניס פה לדוגמא מיליון שקל?

**גל לניאדו:** אני יכול לדרש לך 927,000 שקל וזהו. בתקציב זה מופיע סעיף אחד הכל אחד סעיף אחד, אבל רציתי להיות מפורט שהיא יותר פירוט. להגיד שיש 717 מתוך זה שיש לו זה פירוט כבר ברור מה נכנס לו זה, ו- 210 זה עדין לא ברור.

הדר מימון: והתוכניות עבורה וקידום מעמד האישה מה זה אמור להיות? 22,000 שקל?

מיכל קדש: יועצת למעמד האישה שנכנסה לתקידה לפני כחודש, מתכנית פעילות עם הנשים, מועצת נשים.

הדר מימון: היא הולכת לשלם על תוכניות עבורה 22,000 שקל?

גל לניאדו: זה הגדלה, זה דברים חדשים שהיא מתכנית לעשות ב-22,000 שקל מעבר לתקציב שלה.

גיל סימנהוין: מעבר לתקציב הפעולות של יועצת ראש העיר למעמד האישה, היא קיבלה תוספת של 22,000 שקלים מותנים לטובת פעילות נוספת.

הדר מימון: מה עשינו בשנה שעברה עם (לא ברור) ראש העיר? וזה אחד אחוזי אני חושב לא?

גיל סימנהוין: בישיבה שהייתה בספטמבר, למיטב זכרוני, הבנוינו שינויים בתקציב ומועצת אישרה. וככל שייהיו שינויים נוספים, אנחנו נביא אותן לאישור המועצה.

הדר מימון: מה התוכניות כרגע? יש תוכניות או שזה סתם?

גיל סימנהוין: על הרזוכה? תוכניות ל-2020 על הרזוכה? אם יש תוכניות זה לא רזוכה. אם אתה כבר מייעד מראש את הרזוכה לתוכניות זאת לא רזוכה. הרזוכה מחולקת בהתאם להוראות משרד הפנים לרזוכה כללית ולרזוכה לשכיר, וזה אסור לגעת בזו אלא אם כן במהלך השנה, המועצה מאשרת לבצע בזו שינוי.

גל לניאדו: אני אוסף ואני אגיד שהחוק אומר כמה אחוז מהתקציב רזוכה. אנחנו מוסיפים ומחלקים את זה לשני סעיפים רזוכה שכיר ופעולות.

הדר מימון: ראייתי שיש עלייה בכל הנושא של (לא ברור), הולכים להשיקע כמיות כסף.

(מדוברים יחד)

הדר מימון: אני חשב שהקדנציה הזאת זה או הייתה מועצה לעומתית, עציו אנחנו נושמים לווחה. בבחירה הבאות אנחנו ננסה לישם אותם. אני אגיד לך, זה בשכילי תעודת עניות, לבוא ולהגיד היהת מועצה לעומתית לפני שנים. אז לא עשית כלום והואם אתה לא עושה כלום. אתה עדין מלך את הפעם מהמועצה העומתית.

שמואל רוטמן: חלק מזה, כן.

הדר מימון: לא, אני אגיד לך, אתה היום ממוצע עם 13 אם לא 13 חברים מועצה מצביים.

עליה מקליס: הדר אתה מבוזן את הזמן שלך, במקום לדבר על התקציב אתה מדבר על פוליטיקה. גם ככה נגמר לך הזמן, אז אם יש לך שאלות לגופו של עניין של התקציב.

הדר מימון: לא חפטייל את זה.

עליה מקליס: תקשיב הפלנו נגמר לך הזמן. אני נותנת לך זמן נוסף אם יש לך שאלות לגבי התקציב. אם אנחנו מדברים על נאום פוליטי, זה לא המקום והזמן נגמר, זה הכל. הדר אני לא מתווכחת איתך אני עולה את זה להצבעה ונגמר. אתה רוצה לשאול שאלות לגבי התקציב?

הדר מימון: אני יודע שאתה היה חברון של השכונה. את מתגאה בזה.

עליה מקליס: אני לא צריכה ציונים מכך. טוב אין לך מה להגיד בסדר, חברי אנחנו מעלים את זה להצבעה קדימה נגמרה לך זכות הדיבור.

הדר מימון: סליחה, מה זה הדבר הזה?

עליה מקליס: או קי אם יפעת רוצה להגיד משהו? יש לך זכות.

(דברים ייחד)

הדר מימון: לא לא, אתם מפעילים שעון עץ רק כשאני מדבר לא כשלום מדברים, מה זה הדבר הזה?

עליה מקליס: הדר סליחה היה לך זמן נתתי לך זמן. אם אתה רוצה את זה לשאלות ענייניות לגבי התקציב.

הדר מימון: אני זכוט לטעון את הטענות שלי בישיבת מועצת עיר.

עליה מקליס: לא יש לך זמן מוגבל אין לך פה עניין פוליטי.

הדר מימון: זה בשבייל שני אנשים (לא ברור), את כבר ישבת על זה אז מה הסיפור שלך (לא ברור).

עליה מקליס: בבקשתך, אם יש לך שאלה, תשאל שאלות לגבי התקציב אני מוכנה לתת לך זמן. שאלות בנושא פוליטי תנחל את זה מתי שאתה רוצה לא עכשו על חשבון הזמן של כולן.

הדר מימון: עליה את יושבת בתפקיד פוליטי, הרעיון של האופוזיציה והכל (לא ברור).

עליה מקליס: טוב יפעת, זכוט הדיבור שלך. קדימה, שאלות לגבי התקציב כן קדימה.

הדר מימון: עכשו אני רוצה לסיים את הדברים, עם כל הכלוב.

עליה מקליס: אמרתי לך אתה תדבר לגופו של עניין.

הדר מימון: מה אתה רוצה להוציא אותה החוצה?

עליה מקליס: אין בעיה אתה רוצה לצאת הדלת פתוחה בפנים אין בעיה.

הדר מימון: אז תתני לי לדבר מה (לא ברור).

עליה מקליס: אז אמרתי אתה רוצה לדבר על התקציב בבקשתך, נאומ פוליטי על מה היה מה יהיה לא מענין אותנו, וזה לא הזמן וזה לא המקום. נגמר לך הזמן אז קדימה יש לך עוד שתי דקotas בנושא התקציב, תשים את השעון בבקשתה שתדי דקוט קדימה.

הדר מימון: אני ראתש אצין בדברי שההתנהגות הזאת לא מקובלת עלי.

עליה מקליס: עוד פעם אתה מבזבזו את הזמן, בסדר, תגמור את השתי דקוט שלך.

הדר מימון: ההתנהלות הזאת לא מקובלת עלי הברינוות הזאת לא מקובלת עלי. זה לא מכבר לא אותך ולא את המוסד הציבורי הזה שאחננו יושבים בו. יושבים פה קרוב ל-30 איש כדי כן לחת לנו לעשות את התקציב שלנו בתור אופוזיציה. את חושבת שככה את תסתמי את הפניות? זו בושהعلا, זה לא מתאים.

עליה מקליס: בזכות כבר דקה. בסדר? דקה כבר בזבזת. כן יש לך דקה לשאלות לגבי התקציב.

הדר מימון: ולהגיד לך שוב, אני חושב, אומרים לי כל פעם מועצה לעמודית, ובזה תולים את הכישלון שלך בקדנציה הקודמת לקדם את העיר. הגיע אין לך מועצה לאומית. יש לך הסכמי גג שחחתמת.

עליה מקליס: יש לך שאלה לגבי התקציב?

הדר מימון: אל תפריע לי! יש לך את כל העולם לא להאשים רק את עצמו.

עליה מקליס: יש לך עוד דקה.

הדר מימון: אם אתה חושבת שב- 5/6 שנים האחרונות קידמת משחו בעיר אז את טואה! לא עשית כלום בעיר, כלום לא עשית בעיר! עכשוו אני אומר לך תראי, את תצטרכי בסופו של דבר אחריו 10 שנים קדנציה תצטרכי להגיד לשים את האכבע להגיד אני שתلتיכי כאן עז, אני עשית את היכיר הזאת. ואני שואל אותך היום האם יש לך איזה מהهو שאתה יכולת לשים עליו את האכבע? אז אני אגיד לך לא. גם לא את אותו גן ארכיאולוגי במרכז העיר (לא ברור).

עליה מקליס: טוב תודה רבה הדר, זמןך تم. יפעת.

יפעת זמין: טוב, קודם כל אני שמחה שישובים פה מנהלי אגפים, אני חושבת שהזה מאד חשוב ומשמעותי. אני מאד רוצה להמשיך וככה לתת שאפו לנושא של תוכניות עבודה (לא ברור). לפחות לתוכנו של 2020. אני חושבת שדווקא בהמשך לדברים שעכשיו נאמרו פה, אני מצפה שיימצא קשב וזמן לכל חברי המועצה, בדיון בשאלות בתלבויות הצעות. אני חושבת שלشبת ככה כמו דגיגים ולנסות להציג ולאשר את התקציב, זה לא נראה לי מתאים. אני חושבת שההמודרבות של כולנו הכרחית. נציג ציבור מביבאים שיש ותוונות, ניסיון וידע לשולחן הזה, ובديון כזה זה לא בא לידי ביתוי. אז אני רוצה להאמין שדיונים על תוכניות עבודה הקשורות התקציב הם היו דינונים אמיתיים. אני רוצה רגע לדבר על הסיפור של החינוך מכיוון שהחינוך עניינו הוא באמת ליבה של עיר. והסיפור של להטמיע תקשוב בחינוך ופעילות שמボססת תקשוב זה דבר מאד ממש כחוזן. אבל מכיוון שאין בעצם ישיבה של ועדת חינוך, השוב בתוכה יהיה סוג של דיון, האם התוכניות שנכנשות לתוכן תוכנית החינוך הנקרא רלוונטיות. אני לא רוצה לרדת לרזולוציה זה לא מקום בדיון, זאת אומרת אנחנו יכלים לדבר. אתם יודעים אני עברתי על התוכנית וכתחתי לעצמי העורות. למשל רק דוגמא אחת, מה בעצם נבחרה החלטה להציג CISROONOT של נבחרות כדורגלו בכתבי ספר יסודיים. זה נראה לי ההחלטה שירירותית. מבחינתי אותו דבר יכול לדבר על תחומי דעת שם לא ספורט, אולי שחמט ואולי ריקוד אולי זמר וכישורים. CISROONOT שונים של ילדים שיכולים להיכנס כמענה תוספתית לשיעורים. כמובן, זה שיש שהוא לא מתאים לישיבת התקציב, אז אני מרגישה שאין מענה בעצם מהותי בדיון הזה, וכך נערכים לשנת הלימודים הקרובי של 2020 ובסוף מעבירים איזה החלטה גורפת- זאת אומרת אני מנשה להביע את הדיסוננס של האמרה של תוכניות עבודה וככלוי. וגיל לא פה וחבל אני דיברתי איתם בעניין הזה. בסופו של דבר החובה של רשות לקיים-

עליה מקליס: אם חשוב לך שהוא יקשיב.

יפעת זמיר: רגע.

עליה מקליס: רגע שנייה העצרי רגע הבן אדם יצא לעשות דברים טבאים שככל אחד מאתנו זה. את יכולת לעשות הפסקה רגע, אם חשוב לך אם כבר אמרת לו זאת זה או אנחנו נקשב.

יפעת זמיר: לא, חשוב לי שכולנו ישמעו מכיוון שבסוף תוכניות.

עליה מקליס: אה אז אני אנצל את ההפוגה הזאת רגע, אחד לומר לכם שעיריית יהוד מונוסון מפסיקה להשתמש בכלים מפלסטיים שאיןם מתקלים. עובדי העירייה, כולל כמעט, נראה לי שיש מחסור עוד של כמה, קיבלו כסות גם לשתייה חמה וגם לקרה כדי שיוכלו להשתמש בהם ביום יום ולא לעשות שימוש בכלים מפלסטיים שאיןם מתקלים ומשחיתים את הסביבה למילון שנה זה דבר אחד. דבר שני רציתי לעדכן אתכם שקרים קוו הביבוב המרוכז בכניסה לרחוב ויצמן, תאנגיד מי אוננו התהilih לעשות את העבודות כבר הלילה, ננון גיל? הודיעה נשלהה בכל התחפות שרק אפשר. אנחנו נשמה אם העזרו לנו להפיץ את זה גם בתפוצות האישיות שלכם, תיגרם חסר נוחות למי שיכנס לויצמן גם בשעות הבוקר, אבל אין מנוס, זה תיקון שהוא מחייב במציאות. זה קוו שהוא קו מרכז והוא בעצם ביבוב מכל האזרור המזרחי ואזור

התעסוקה. נכוון אני צודקת? של יהוד, והוא קרס כנראה בגלל הגוף אני מניפה כמוות הגוף המטאורופות שירדו. אבל אני לא מהנדס.

(מדוברים יחד)

עליה מקליס: בغالל שכיבדנו את חברת הסיעת שהיא רוצה לדבר בזמן שהמנכ"ל מקשיב, אז מילאתי את הזמן.

עליה מקליס: יפעת קדרימה.

יפעת זמיר: בסדר, אני באמת החשבה שיש פה איזה פער. אני מאוד מאמין שם אומרים "כל העירייה עברה לרוב פומי" אז אני מציעה גם לנו יהיה כוסות רב פעמיות.

עליה מקליס: פה זה לא עירייה.

שMOVED\_ROTMAN: פה זה לא עירייה אנחנו אורחים.

עליה מקליס: זה יקרה. הנה אתם רואים כבר יש כוסות קרטן.

יפעת זמיר: בקיצור, כל הנושא של עיר חכמה של פעילותם מבוססת תקשיב, שאנו מדברים על שקייפות שאמורה להתבטא גם באתר החדש והמשודרג. אני חשבה שקייפות של העירייה שתכנין את כל החומרם גם הנדרדים של גל למשל, עם כל התקציב כל הניתוחים הגרפיים, שכל תושב ותושבת יוכל לראות בעניין זה א' ב' של התקציב. בغالל שעוז אין תוכניות לפחות לפני אישור התקציב, אז אני חשבה שכמה נושאים מתוכניות העבודה מאגפים, חיבות התייחסות מבהינות לפחות לפני אישור התקציב. זאת אומרת אני אתקשה לאשר התקציב לא שזה ישנה פה עוד משחו, אבל אני אתקשה לאשר התקציב ואני ברשותכם רוצה לעבור על כמה נקודות. למשל, אפרוף וועדת החינוך, אני חשבה שאנו עושים מעשה שהוא לא חוקי סטטוטורי אפילו באין כינוי ועדת החינוך כוועדת החינוך פורמלית, זאת אומרת לא וועדת היגוי לחינוך אלא וועדת החינוך פורמלית. שוב, לדין ענייני עקרוני על תוכניות העבודה של האגף. אני בטוחה שיש לך תוכניות הנדרדות, אני באמת בטוחה. אני חשבה ש- א' צריך להבין גם ולשים יעדים כמותיים, זאת אומרת שדרוג הון אנושי, יש פה הרבה סיסמאות. אנחנו כולנו בנינו תוכניות עבודה והם גם מקשורות התקציב. צריך אبني דרך לישום בסוף. אני מציעה לעשות תוכנית שהיא רבת שנותיה לא חד שנתי, אני לא חשבה ש- לפחות חמיש שנתי. כדי שנוכל לבדוק כמה זכאים סתם לבגרות בעקבות אותן תוכניות התערבות, (לא ברווח) תוכניות התערבות מה ההצלה שלהם. וכך לגביהם, ואני רוצה רגע לקפוץ שנייה לתקציב ואתם תוכלם לראות שהסיפור של עיר שלא אלימות שאנו מבינים שיש פה בעיה קשה במהלך השנה האחרונה, אני סימנת לעצמי שיש פה רידיה. שוב התקציב הוא כל כך אליו שמאוד קשה לרדת לרוזולציה, אבל נראה שהתקציב של עיר שלא אלימות, התקציב קטן. ושוב אנחנו מבנים לצריכה להיות עליה בפעולות בתחום זהה לפחות. אז שוב אנחנו צד אחד מדברים על שורות כלליות, גל, ואני מנסה לרדת לרוזולציה יותר נקודתית בתוכנים, כי ככה בפירות זה נראה. אז אולי הסבר על העניין הזה.

гал לניאדו: סליחה?

יפעת זמיר: הנושא של התקציב עיר שלא אלימות.

gal\_lenniardo: זה לפיקציב של המשרד לביטחון פנים. זה בהתאם לתקציב שבו מתוקצת העירייה ממשרד לביטחון פנים, שאנו מוסיפים 50 אחוז על התקציב.

עליה מקליס: הסעיף הזה מדובר רק על הפעולות של הרשות למלחמה בסמים ואלכוהול. היא לא מדברת על עוד תוכניות שנמצאות תחת אגף החינוך שאנו מתקציבים במילואה, או תוכניות אחרות.

יפעת זמיר: השאלה היא, האם זה רלוונטי האם זה מכפה על היעדרות זו? זאת אומרת, האם יש תוכניות שאגף החינוך עושה לחיפוי על הרידה בתקציב של הרשות הממלתית?

עליה מקליס: זה שאלת כללית והיא צריכה פירוט, כי חלק נמצא בחינוך, חלק נמצא במקומות אחרים, חלק נמצא תחת ביטחון. יש פה הרבה פעילויות שהם מוכזות ברשות אבל הרשות וה תוכניות מסוימת שיש השתתפות של הבט"פ, ויש חובה שלנו לתת מצ'ינגן. אבל זה דברים אחרים, נעשים במסגרות אחרות.

יפעת זמיר: לא, אני מבינה אבל אם יש מדיניות שהוא המגדיר שלה?

עליה מקליס: אבל בפרויקטים יש פרויקטים של אקלים בית ספרי שהוא בעצם טיפול באלים ו עוד ועוד, בשפ"ח יש דברים. זאת אומרת זה רק סעיף אחד שהוא לא מbrates את מלא הפעולות שאחננו עושים בתחום הזה, תחום חשוב מאוד.

гал לניאדו: אני אזכיר שני דברים, שככל התוכנית הזאת מנהלת ע"י מנהלת עיר ללא אלימות וזה ג'וליה שלא נמצאת פה. ואת כל התוכנית הזאת מאשר כМОון, בתוך העירייה, מנכ"ל העירייה, ודבר שני היא מסחרת אותה מול עיר ללא אלימות. דבר שני, אני אגיד גם של ממש נושא של מדריכי נוער, באמת היתה חסיבה, כמו שאת עכשו צינית, היתה חשיבה לעור זה שלא קיבלו את מלא החוצה שרצינו לנושה הזה. נעשה תקציב נוסף בסעיף הספציפי במדריכי נוער דרך פעולה נוספת, למשל זה דוגמא לזה.

יפעת זמיר: הטענה שאני אומרת שבעצם התקציב הוא לא מbrates של יומם הימי אומרת שאיפה עירונית על פי ארבעת הרגליים האסטרטגיות שדיברתם עליהם אלא, אי אפשר לראות את זה בתקציב. זאת אומרת מה שאתה אומר לי כרגע, אתה בעצם לוקח תחום שמנת אותו ברוחה בחינוך, אולי גם בכരיאות אגב. זאת אומרת זה יכול להיות תחום נושא של קהילה, ומה מסיט, וזה בסדר אגב לעשות את זה, אבל זה לא מופיע בתקציב.

gal leniado: לא, זה מופיע.

יפעת זמיר: זה מופיע בשורה התקציבית.

gal leniado: ההגדלה במדריכי נוער מופיע בסעיף נוער, בסעיף אחר.

יפעת זמיר: אבל אתה מבין שתקציב שמוגש באופן הזה, קשה מאוד להתרשם מהיעדים האסטרטגיים שנתפסו, או לפחות שהוצהרו עליהם בתחילת-

gal leniado: אבל אי אפשר בסעיף הזה לעשות משהו שונה בתוכנית שאושרה על ידי-

יפעת זמיר: gal אתה מדבר כמובן וזה בסדר אבל אני מדברת כתפיסה של מדיניות בסדר? ברמת מדיניות (לא ברור) לא תמיד תבטל מדיניות צריך להבין את זה. (לא ברור) יכולת לבוא מארבעה גורמים תקציביים הרי נכון אתה מבין את זה. אני רוצה רגע להבין איך מבנה חינוך מתכוונים לשדרוג, במה? זאת אומרת מה זה-cailo יושב בהנדסה נכון? אבל-cailo לא בחינוך.

(מדוברים יחד)

יפעת זמיר: אבל חייב להיות איך מבט הוליסטי בדבר הזה.

гал סימנהויז: מרבית שיפורים בתзи ספר בכלל מבוצעים מתיק'ח'ר. הכספי שיש כאן זה כסף שנמצא בתקציב שוטף, לצורך דברים שוטפים בביטחון הספר ומוסדות חינוך. אנחנו נביא בפעם הראשונה על מה שנתקרא שיפורים קייז. יש תב'ר שאושר אבל אנחנו מתכוונים להביא לשנת 2020 תב'ר מוגדל לשיפורים במוסדות חינוך, גני ילדים ובתי ספר, וזה מטופל בנפרד.

**יפעת זמיר:** אני חייבת להגיד שהתחווה שלי, שבצמיחה של התקציב מ-2018 ל-19 בعشירה מיליון שקליםים כל פעם, התהוושה היא אولي, בغال האופן שבו זה מוגז, שאין הכנסה ישירה לשירותים לתושב. כולנו פה תושבים בעיר הזאת, בסדר? ויש פער בין הצמיחה של התקציב לבין השירותים שהחובש מקבל. וזה תחווה אובייקטיבית היא לא קשורה לשם דבר אחר, אנחנו כולנו רוצחים לקבל שירותים מה שנקרה מהותיים בעיר שבה אנחנו חיים, וזה לא קורה. ואני יכולה להגיד לפחות באגף הרווחה יש יעדים מפורטים בתוכנית, זאת אומרת אני מרגישה שאני יכולה להגיד סכמה של השקעה וזאת נתנתה תוצר כזה.

**עליה מקליס:** טוב תודה.

**יפעת זמיר:** רק הערת אהרונה וחשובה, כי שוב זה דין שהוא באמת לא דיוון - שוב, אנחנו על יעד של שלוש שעות בישיבה ואנחנו שעיה 47. חשוב לי להגיד שבאגף הגוברות יש להסכם גג היבטים שהם מעבר לכלכליים. ואני מבקשת שיצטרפו לוועדה הזאת נציגי ציבור, גם קואלייטה וגם אופוזיציה. יש בתוכנית אם תסתכל אליה, יש בתוכנית, אני אגיד בדווק... תראו, אני עבדתי מאד קשה כדי ליציר העורותפה, והרבה אנשים תרמו לחיפוש הזה והעלו תרומה ציבורית לדין שצריך להיערך על התקציב, על המשמעות שלו, על ה- 200 פלוס מיליון שקליםים שכבר נשלם, כמה? 68 אחוז בArgbונה שלימנו על הדבר הזה.

**בני רזניק:** 62

**יפעת זמיר:** 62 אחוז, כדי שהשירותים שאנחנו מקבלים בעיר הזאת יהיו ממשוואתיים. ואני מחייבת רגע את זה ברשותכם כי אני בדיין כזה קשה - שוב אני מסתכלת למשל על אגף גישור ודיאלוג קהילתית, אני זוכרת שהיא אמרו לקום מרכז עיריים, שבתוכו היה אמרו להיות בית כפה חברתי, וגם כנסים הרצאות פעילות קהילתית. לא יודעת זה נעלם מה ב-

**עליה מקליס:** זה לא מה בתב"ר יהיה.

**יפעת זמיר:** נכון היה אמרו להיות

**עליה מקליס:** זה בתב"ר וזה לא בשוטף. הקמת מרכז עיריים -

(דברים יחר)

**יפעת זמיר:** ובוואו ובסוף צריך להיות מתוכנן לתיפוי עולם ולפעילות שימושת אתנו. חשוב לי הסיפור של הסכם הוגם אם בסוף יהיה כסף ואם אני חייבת להגיד גם שיש פה עשרות יועצים ארגונים בכל סעיף כמעט ובכל אגף. שוב אני זה חזר לאמריה שלו שהחובש לא מרגיש את השיפור הזה של מ-18 עד 20 של 30 מיליון שקל, לא מרגיש את זה.

**הדר מימון:** היועצים מרגישים את זהמצוין אצלם בכיס.

**עליה מקליס:** איזה יועצים?

**הדר מימון:** תביאו רשימה של היועצים. שנים לא נתה (לא ברור)

**עליה מקליס:** קיבלת שלוש פעמים. די.

**הדר מימון:** איפה?

**עליה מקליס:** די, התקדמנו, הדר בו, אתה תקוע לפני ששים. תתקדם.

יפעת זמיר: בפרויקטם של אגף הגזירות בסעיף 12, אני מבקשת שנציג ציבור יצטרף לצוות ניתוח השيبة והבקרה. אני חושבת שזה קרייטי לכל המשך התנהלותה של העיר מונסן.

гал לניידו: את מדברת על התוכנית האגפית אצלי?

יפעת זמיר: כתוב פה גוזרות יישום הסכם הגג. הקמת צוות פיתוח-

gal laniado: רגע, רגע, אבל בואי נעשה סדר יפעת שנייה. העירייה יש לה אגפים, אחד האגפים זה גזירות. העירייה גם חתמה על הסכם גג, הסכם גג יש לו ממשמעות מסוימות כספיות, צריך לנתח את ההסכם, לחשוב על הבקרה שאחננו צוריכים לאור מהזרוי כספיים גדולים שיינסו יצאו. זה עבודה פנימית בתוך הגזירות מה שכתבנו. תוכנית אגפית של אגף הגזירות אפילו לא ברמה של כלל הארגון. אני לא יודעת איך נציג ציבור קשור.

יפעת זמיר: אז אני רוצה להציג הצעה. אני חושבת שיש קשר מאוד חשוב בין העבודה הפנימית האגפית שלך, שאתה מאוד מעיריכה ומקבלת אותה, לבין תרומה של כל (לא ברור) נציג קואליציה וגם נציג אופוזיציה.

gal laniado: מה זה קשור לעבודה של האגף?

יפעת זמיר: אני לא יודעת, אבל צריך לחשב על זה. זה הסכם שהוא (לא ברור) של העיר הזאת. אנחנו כموין עוד לא התחלנו לדבר על הסיפור של מקב"ת והפעלה שלו. לסייע לנו מה שאתה רוצה לבקש גם, אני ביקשתי את זה מגיל בפגישתנו, תראו אנחנו היום במצב וגיל אמר לי והבטיח לי שיש תוכנית לסיפור הזה שבערך אני לא מכירה... ראייתך שיש אצלך גל את התחשיב של כמה משפחות אמרות להיכנס ביום אלה לכל הבניינים שנמצאים משלב נגיד מרתף ועד גמר, בסדר? יש בין 15 ל-20 בניינים כאלה. לאספרתי בדיק על פי כל הפרויקטים. זה אומר לך גל, מן הסתם, ולצוהים יש צפי של מס' משפחות על פי חיק גילאים, שהשימוש של הגילאים שונה ומשתנה בכל שירותי העירייה, החל מגנים דרך בית ספר, חטיבות, תיכונים, צופים. האין בריכה, האין ספרייה, האין, ואני מבקשת לדעת, מה ההערכות היום כי זה לא מקב"ת או מגשיים שבהם מתחילה מאפס. שם נגיד אני בטוחה שתהיאנה תוכניות נפלאות, והמענה יינתן באופן נפלא ומרהיב. ואני לא יודעת כמה שנים זה ייקח. היום או מחר 20/21 יהיה פה עומס לא רק תשתית על התחרורה, על כל המוסדות שאמורים לחתן שירותים בעיר הזאת. ואני מבקשת, גיל, אם יהיה אפשר לקבל איזו תוכנית שהעיר שמי אמר לפני לא מזמן באחת היישובות הקודמות שיש תוכנית זאת.

(מדוברים יחד)

יפעת זמיר: ואני חושבת שיכל להיות ערך נוסף לא רק לנו כחברי מועצה גם לציבור, אבל לפחות לחברי מועצה לראות את התוכנית הזאת.שוב, בלי קשר לזה שתושבים שואלים אותנו ומאוד מודאגים ובצדק, גם אנחנו בתחוםים מאד מודאגים ובצדק. כהורים לילדיים בצויפים, בניין עקיבא, בגיןות. כל מה שמתוכנן, מחר ולא בעוד 5-10 שנים.

עליה מקליס: טוב, תודה רבה.

לאור גלבוע: אני רוצה להגיד מילה קטנה בראותכם. גברתי הנכבדה כן אני פונה אליך בעניין קטן. אני חשב שאתם כאופוזיציה עושים עבודה הנדרת, אני חשב שהתקפיך שלכם הוא מאוד חשוב. אני חשב שגם אין אמורים (לא ברור) של הדמוקרטיה. כל אחד מה יודע אני פועל על מנת לאפשר לכם להתבהטה כמה שיותר על מנת לכבד אתכם, וחלק מה זה מאוד קשה והם עדים עושים ואולי הם יכולים לעשות את זה אפילו יותר טוב. התקפיך שלכם כאופוזיציה הוא תפקידי ייצוגי בין השאר. אתם באים לה ואומרים את דעתכם בצורה רהוטה ויפה ומכובדת, אני לפחות מתקבב ומנפנמי. והתקפיך שלנו כקואליציה הוא אולי למחות פחות. והרבה מהדברים שנעשים פה ונאמרים פה הם סופו של תהליך. את התקציב הזה רובהנו מכירים לפניהם ולפנינו, חלקנו גם יושבים בוועדת כספים. הרבה מהדברים פה אנחנו מסכימים עליהם חלק לא הסכמנו עליהם. אמרנו למי שחשבנו מה שיכלנו. חלק מהדברים שאמרנו כן התקבלו חלק מהדברים שאמרנו לא התקבלו. בוועדת כספים הייתה כמעט שחייבת על 17,000 שקלים, אנשים מאוד

מהדברים שאמרנו לא התקבלו. בוועדת כספים הייתה כמעט שחיטה על 17,000 שקלים, אנשים מאד רעננים. אף אחד לא נותר פה לדברים לעבר לו מתחת אף, כולל אני. ואנחנו פה בסופו של התהליך מגיעים לכדי הצבעה. פשוט להשתמש במושג שאנחנו שותקים כמו דגיגים, אני חושב שהוא לא מכובד. פשוט לפרוטוקול אני לא חושב שאני פשוט חלק מהקובאליציה וככזאת וככמי שלמד את הנושא והביע את דעתו וניסה להביע מכך על דברים מסוימים, ניסח לשנות, חלק התקבל חלק לא התקבל בנסיבות קובליציה, בדלותות פתוחות שנכנשתי ודפקתי אמרתי את דעתי. אני פשוט חלק כמו המנגנון פה שכולנו חברי קובליציה, אנחנו מבאים את הדבר הזה לכדי הצבעה, אתם מביעים את מהאתכם ודברים שאתם חושבים שצרכיכם תיקון. אני חושב שmagui لكم כל זכות הדיבור וכל עצמה ואנחנו צריכים להקשיב אולי צרכיכם להקשיב יותר, נשיכזע כבר עונים את התשובות שלהם. אנחנו כבר קיבלנו את התשובות שלהם, חלק מהתשובות לא סיפקו אותנו אבל אנחנו קובליציה, אנחנו קובליציה, וקיבלנו בתוך קובליציה יש התקשורת כאלה ואחרות. אז בכלל לשון של בקשה - דגיג אני לא !

**שמואל רוטמן:** אני רק רוצה לעדכן, זה יעזר לך, מתברר שלפני כמה שנים גילו שדגים כן מדברים.

(מדוברים יחד)

**יפעת זמיר:** אני רוצה רק ללייאור להגיד לו, הכוונה שלי בשתי הנסיבות או לא שתיקה. אני רוצה להזכיר את כולכם לצאת שנייה מהבואה שלנו ביוזם, בסדר ? במדינת ישראל 257 רשותות מקומיות, ואני מזמין אתכם להצעה חטופה בשתי רשותות מקומיות, אחת - אשדוד והשניה מועצת אזורית - רמת גן. סתם כדי ללמידה כדי לפתח את הראש. נערכים דינונים שבhem כל ראשי האגפים המכובדים, מציגים את תוכניות העבודה לקובליציה ולאופוזיציה דינונים של שעוט. תוכניות העבודה שלנו אל אחד מאתנו יש הרבה מה לתמום בהן ולশמו ולהיידין ולשנות ולהתווות ולהגיד, הכל בסדר. אבל לחשוב שהיומם ב- 2020 דקה לפני 2020 אפשר להביא תוכנית צאת ולהציג ולהגיד, אנחנו שמחים לחת לכם את הבמה, זה באמת... אז אני מציין给你们 כולם הערב להיכנס לפיסיוסטוק של אחת מהרשויות האלה. אתם יודעים מה, אני אעשה לכם זאת זה יותר קל, אני אשלח לכם בלינק לוואטס-אפ ואפשר לקרווא. ככה מגישים תקציב, ככה מגישים תוכניות עבודה, גם כשהם לא מקושרים יותר אפקטיבים, כולנו היינו קיבל את העראה שלך, ואני חשבת שם היו מקשייבים לנו והדינונים היו יותר אפקטיבים, כולנו היינו נזכרים בהם כולל המנהלים המקצועים שעושים עבודה נחרת אני בטוחה.

**לייאור גלבוע:** חד ממשית את יכולה לבקש ולדרוש להגדיל את הבמה שלך, ואני באופן אישי אפעל בכוחך הדל לעשות את זה אבל. בכל זאת אני חשב שאנחנו -

**עליה מקליט:** כן דקרה.

**דקלה שנ טל:** רציתי לשאול לגבי השירות הפסיכולוגי, אני אשמה אם תשפכו ככה או לבכי מה הולך להיות שנה הבהאה בתקציב לגבי השירות הפסיכולוגי החינוכי בגנים, בכתיה"ס ובמובן בחו"ז. אבל בדגש על בית הספר והגנים.

**ميرי אור גוטפריד:** קודם כל, השנה האחרונות אנחנו הגדלנו את התקנים של הפסיכולוגים בתוך בתיה הספר. בעוד שבחוב יש לנו אפילו מכרז (לא ברור) מכרז נוסף של תקין נוספת. אנחנו גם נותנים תקין לפנים משורת הדין למקייף. לתייכונים בדרך כלל המדינה לא נותנת ואנחנו נותנים פה בעיר גם למקייף נותנים עזרה מאוד משמעותית של תקין. כל גני הילדים מאושים, כמובן וזה הולך לפחות אשכבות. זה פסיכולוג שמצוע באשכול של גנים, אין דבר כזה ביה"ס שאין לו פסיכולוג ואין לו תקין של מי שנמצא שם ומסתכל לנו את המענה. זאת ועוד, אנחנו הגדלו גם את השירותים, וזה שאנחנו מושבם בתקציב אפשרות לעבודה של פסיכולוג בניהוב של צרכים שמנחת מזווהה, לעובדה עם קבוצות של הורים ותלמידים, על פי צורך. זאת אומרת, אנחנו יוצאים מהקבונציה של פסיכולוג של ביה"ס שבא מסתכל מעיר. הוא נותן טיפולים קבועתיים אבל בשיח מסוימת עם מנהלת ביה"ס, שההבנה שהוא מזווהה מזווהה בעיות או מזווהה נושאים שצרכיכים להיות מטופלים ברמת המקרו, הפסיכולוג נותן מענה. בכלל בחיפוי השירותים שלנו בשפ"ח אנחנו (לא ברור) גם מקרו וגם מיקרו. מקרו זה אומר לתת מענה ל淮南, כМОבן לפי צרכיכם מאוד מדויקים שהמנהל מזווהה, או לחלופין אפילו חדר מורים, שלא נדע, יש מקרים של אובדן, יש מקרים של טראומה כזו או אחרת, אז איך מטפלים גם בחדר מורים, וזה ברמת המקרו. וכברמת המקרו זה הטיפול בילד, במשפחה שלו, גם בהערכה וגם בליווי.

דקלה שנן טל: או קי, זאת אומרת לפי תקציב 2020 שנה הבאה לא אמרו להיות איזה שהוא מקרה שבגן יlidim, לצורך העניין, אין פסיקולוג או אין מישחו שיכל להגיע במידה וצריך.

MRI או גוטפריד: הפסיכולוג לא מטפל בילדים באופן אישי, או קי?

דקלה שנן טל: לא אבל הוא צריך להגיע לגן-

MRI או גוטפריד: מישחו מסתכל ורופא, בהינתן כМОון דיווח, ויש כMOון את התקשרות הרואה, גננת פסיקולוג ומה צריך, אין בעיה.

עליה מקליס: טוב, או קי, מעלים להצבעה. מועצת העיר מסירתת את תקציב העירייה לשנת 2020 בסך 212,434,000 ₪ על פי חוברת הצעת התקציב המצורף, מי بعد? מי נגד? מי נמנע?

הצבעה:

بعد - 11 עליה מקליס, דקלה שנן-טל, בני רזניק, יוסי חזן, אלי גרינמן, שמואל רוטמן, שימי בונפיל, ויקטור גינה, ערן קקון, ליאור גלבוע, חיים מימון

נגד - 1 יפעת זמיר

מנע - 1 הדר מימון

החלטה: מועצת העיר מסירתת ברוב קולות את תקציב העירייה לשנת 2020 בסך 212,434 אש"ח, על פי חוברת הצעת התקציב המצורף.

הדר מימון: אני נמנע ואני רוצה להביע את עמדתי בנושא זהה. כMOון שהייתי מתנגד לתקציב כמו כל מה שנאמר פה, כדי שאוכל להביע את עמדתי בדברים האלה ורשו לפוטוקול, אני אומר אותן בצוורה מאוד מאוד ברורה. אני חושב שככל אחד כאן סביר השולחן הזה היה מתנגד לקניית שלטון בכוסף, זה מה שנעשה פה בהסכם הקואלייציוני הזה כרגע. ואיך שזה בא לידי ביטוי בליך הקורבה (לא ברור) בפרוטוקולים רשומים של עיריית יהוד. הדבר הזה, לפי דעתו, מהו עבירה ואני היתי מבקש מהיועם"ש לבדוק את הדבר הזה, זה אחד. שתים הנושא של ייקור הארכונונה הוא לא בשורה לתושבי יהוד, הוא בשורה קשה לתושבי יהוד (לא ברור) גם ככה על עול החוצאות והמחיה. כרגע אין בשורה אמיתי בתקציב הזה לתושבי העיר, מה שהוא הוא שמייה, וזה מה שאנו רואים. אני לא רואה פה שום דבר שיתחרד בשונה החולפת או יתחדש בשונה הקורבה, הלוואי ויתקדם. והדבר האחרון שהייתי רוצה כרגע למחרות עליו במסגרת הצבת המחפיר לחברי האופוזיציה וסתימת הפיות והאופן שהיא מנהלת את היישובת האלה. זה לא מכובד ולא מכבד. וכשהתהיית אופוזיציה לא התנהגו אליך כך.

בני רזניק: זה לא דומה בכלל למה שאנו עברנו כשהיינו באופוזיציה.

עליה מקליס: אנחנו זוכרים היטב.

הדר מימון: כן, אז מה אתם עושים עכשיו?

בני רזניק: למה, למה שמעו אתכם, שמעו אתכם ברוח טובת דיברתם.

הדר מימון: בישיבת מועצה על אישור תקציב שאמורה לחת שלוש שעות-

(מדוברים יחד)

בני רזניק: אני כשהייתי באופוזיציה לא יכולתי לחלום לדבר חצי דקה רצוף, שלחו אותה לחזור לגבעתיהם.

(מדוברים יחד)

בני רזניק: זה לא דומה בכלל, לא, תרצה לי להגיד לך, אתה לא היה שם, זה לא דומה בכלל.

עליה מקליס: בדיק. אני תומכת בדבריו של חברינו, בני רזניק, שהיא בהחלט חלק מהמסגרת ויודע היטב מניסיונו אישי. אתה הדר, אתה לא יודע מה אתה מדבר, אתה לא היה שם, אז בוא נעצוב את זה כרגע.

הדר מימון: אני סימתי להיבחר לראשות העיר בתקופה ההיא.

עליה מקליס: אתה לא היה בישיבות ואין לך מושג. אנחנו רוצים להגיד תודה لكוני ולגלל ולכל הוצאות של הגזירות, ולכל מנהלי האגפים בראשותו של המנכ"ל.

הדר מימון: הישיבה הסטיימה, לא?

עליה מקליס: אל תפְרִיעַ לי.

הדר מימון: (לא ברור)

עליה מקליס: אני יודעת שפיגון כאב לך אבל תן לי לפחות, לי זה לא כאב, אני אוהבת את זה.

הדר מימון: מה קשור לפרגן? יש הצבעה, אחרי הצבעה נגמרה זהה.

עליה מקליס: הדר, למה אתה מפְרִיעַ? למה? אתה רוצה כבוד או למה אתה מפְרִיעַ?

הדר מימון: זה לא קשור לכבוד, מה זה קשור לכבוד? את רוצה לנحال את זה על פי חוק? תעשי את זה על פי החוק.

עליה מקליס: אני רוצה שלא תפְרִיעַ לי.

הדר מימון: יש הצבעה, הסטיימה הצבעה, נגמר הדיון.

עליה מקליס: סליה, אני רוצה לומר תודה לכל מנהלי האגפים בראשותו של המנכ"ל, ולכל מי שנintel חלק בעובדת כספים בדיונים, בדיונים הפנימיים לקרהת הכנסת התקציב, וכל מי שעשה באמת מלאכה נאמנה לטובת תושבי יהוד-מנוסון, באמצעות הערכתו הגדולה בשמי ובשם, אני מוקוה, רוב או כל חברי מועצת העיר. ישר כוח. אני רוצה לומר עוד משהו, הנושא של שירות לתושב זוכה פה להערכת גדולה כמו שאנו חנו רואים.

הדר מימון: כבר אמרת את הדברים האלה.

עליה מקליס: סליה הדר, אל תפְרִיעַ לי. אם זה מפְרִיעַ לך, אתה יכול לצאת באמת.

**הדר מימון:** לא, את חוויתך על הדברים. יש דבר ראש העיר, תצלמי לפרטוקול. אוטי את העצרי אחרי עשר דקות, את לא זכאי לדבר על פי חוק, יש פה יועמ"ש שיסביר לך. את לא מבינה את החוק? תפתחי את החוק, תקראי. אחרי הצבעה, מי שנמנע יכול לדבר, ובזה זה הסתיים. ההצבעה הסתיימה אם לא הבנת.

**עללה מקליט:** הדר, אתה מוכן לא להפריע לי? תודה. התקציב הזה מבטא שיפור גדול בשירותים לתושב בתחום החינוך והשירותים החברתיים ובנושאים נוספים. אני מקווה שככל מי שילמד את התקציב לעומקו, יראה את זה ויעירך את זה. אני מודה לכלם, אני מאחלת לכלם עבר טוב, שנה טובה, עשייה ברוכה, ושנזוכה לעסוק בשמחות בבריאות טובה ובאושר גדול. תודה רבה.

היישיבה ננעלה.

\_\_\_\_\_  
עללה מקליט  
ראש העיר

\_\_\_\_\_  
gil simonovitz  
מנכ"ל העירייה