

# עיריית יהוד מונוסון

דוח הביקורת המפורט

לשנת 2022

משרד הפנים  
אגף בכיר לביקורת ברשויות המקומיות

10 Mar, 2024, 11:22



השירות  
המנהלתי  
המרכזי

נתקבל

עיריית יהוד - מונסון  
דוח הביקורת המפורט לשנת 2022

תוכן העניינים

1.1		
2	דוח רואי החשבון המבקרים	
3-5	נתונים כלליים על הרשות המקומית	פרק א-
6	הממצאים העיקרים שהועלו בביקורת השנה	פרק ב-
7	מעקב אחר תיקון ליקויים	פרק ג-
	תחומי פעילות שבוקרו השנה	פרק ד-
8	1. ד. התקציב הרגיל	
	2. ד. שכר עובדים בכירים ועובדים סטוטוריים כנגזרת משכר מנכ"ל	
9-10	הרשות המקומית שהתקבלו במהלך שנת 2022	
11-14	3. ד. בדיקה בנושא שכר ומשאבי אנוש	
15	4. ד. בדיקה בנושא ביטוחים	
16	5. ד. יתרות חוב נבחרים ועובדים	
17-26	6. ד. בדיקות מיוחדות ונושאים אחרים	
27	הדוח לתושב (נספח)	

5 במרץ 2024

לכבוד  
רו"ח אבי אגניהו  
מנהל אגף בכיר לביקורת ברשויות מקומיות והממונה על החשבונות  
משרד הפנים  
ירושלים


א.נ.,

**הנדון: עיריית יהוד - מונוסון**  
**דוח ביקורת מפורט לשנת 2022**

הביקורת ברשות המקומית נערכה בהתאם להנחיות המקצועיות ולתוכנית הביקורת שנמסרו לנו.

בדוח הביקורת המפורט צויינו הממצאים שהועלו במהלך בדיקתנו ברשות.

בכבוד רב,  
עופר מנורב,  
רואה חשבון



הא/מא/24/0156

**עיריית יהוד - מונוסון**  
**דוח הביקורת המפורט לשנת 2022**

**פרק א- נתונים כלליים על העירייה**

- 1.א מעמדה המוניציפאלי - עירייה.  
 הרשות המקומית יהוד הוכרזה כעיר ע"י משרד הפנים בשנת 1995.  
 הרשות המקומית מונוסון הוכרזה כמועצה מקומית ע"י משרד הפנים בשנת 1955.  
 על פי חוק התכנית להבראת כלכלת ישראל התשס"ג- 2003 שהתקבל בכנסת ביום 31/07/2003, אוחדו הרשויות המקומיות עיריית יהוד והמועצה המקומית מונוסון לישות משפטית מאוחדת אחת בשם עיריית יהוד מונוסון.  
 שטח השיפוט של העירייה כ- 5,730 דונם.
- 2.א מספר תושבי העיר יהוד - מונוסון 33,318 נפשות, נכון ל- 10/2022, ומספר בתי אב 11,241.
- 3.א ראש העיר הגב' מקליס יעלה, אשר נבחרה שוב לראשות העיר בבחירות האחרונות שהתקיימו ב- 30.10.18 ומכהנת כראשת עיר משנת 2013.
- 4.א מספר סגנים בשכר לראש הרשות בשנת 2022 וכיום הם 2 סגנים אשר נבחרו ע"י מליאת העירייה בתאריך 06/12/2018, בנוסף סגן אחד בתואר אשר נבחר ע"י מליאת העירייה בתאריך 07/01/2019.
- 5.א מספר חברי העירייה 14 חברים (לא כולל ראש העיר).
- 6.א ועדות עיקריות ומספר ההתכנסויות על פי נתונים שנתקבלו מהעירייה:

מספר ישיבות בשנת הדוח	שם הועדה	מספר ישיבות בשנת הדוח	שם הועדה
0	ועדה חקלאית (1)	4	ועדת הנחות
3	ועדה למאבק בנגע הסמים	44	ועדת מכרזים
3	ועדת למיגור אלימות	4	ועדה לענייני ביקורת
4	ועדת השקעות	4	ועדת בטחון
1	ועדה מקומית לתכנון ובנין	4	ועדת מלי"ח
13	ועדת משנה לתכנון ובניה	1	ועדה לקליטת עליה
0	ועדת ערר על קביעת ארנונה	1	ועדה לבטיחות בדרכים (2)
3	ועדת הקצאות מקרקעין	4	ועדת כספים
26	ועדת רכש	1	ועדה לקידום מעמד הילד
8	ועדת תמיכות	4	ועדת חינוך
4	ועדת הרווחה ושירותים חברתיים	4	ועדת איכות הסביבה
15	ועדת מכרזים לבחירת עובדים בכירים	0	ועדה להנצחת זכרם של נרצחי טרור
1	ועדת שמות	0	ועדה לשימור אתרים
49	ועדת התקשרויות		

הערות:

(1) מליאת העירייה לא מנתה ועדה מאחר ובתחום העירייה אין 50 חקלאים.

**עיריית יהוד - מונוסון**  
**דוח הביקורת המפורט לשנת 2022**

7.א. מוסדות חינוך המופעלים ע"י הרשות- נכון לשנת הלימודים תשפ"ג:

פרטים	מספר מוסדות	מספר תלמידים
גני ילדים	43	1,351
חינוך מיוחד-גנים	10	86
יסודי	7	2,813
בתי ספא על יסודיים	5	3,142
חינוך מיוחד	7	106
סה"כ	72	7,498

8.א. על פי הדוח שהופק על ידי האגף לשירותים חברתיים בעירייה במהלך שנת 2022 טופלו באגף הרווחה (ללא גניזה) 1,258 מקרים. להלן הרכב התיקים לפי נושאי טיפול:

196	- עוני ומצוקה כלכלית
406	- זקנה
281	- מוגבלות
137	- קשיים במשפחה ובני זוג
31	- אלימות במשפחה
15	- עליה והגירה
9	- טראומה מינית
33	- בדידות/או העדר מערות תמיכה
27	- קשיים במימון מענים התפתחותיים
49	- קשיים בצריכת שירותים ובמיצוי זכויות
4	- בעיות הנובעות משכול במשפחה
32	- התמכרויות
<u>38</u>	- אחרים
1,258	<b>סה"כ</b>
====	

**עיריית יהוד - מונוסון**  
**דוח הביקורת המפורט לשנת 2022**

9.א הפניית תשומת לב אשר נכללה בדוח רואי חשבון המבקרים

דוח המבקרים לשנת 2202 כולל הפניית תשומת לב:

- א. לביאור 18 בדוחות הכספיים בו מפורטות ההתחייבויות התלויות בגין התביעות שהוגשו כנגד העירייה בעניין: נזקין, חוזיות, היטלי השבחה ופיתוח, מנהלית, עבודה, ופינוי.
- ב. לנספח 2 לטופס 1 בדוחות הכספיים אשר בו נכללו חובות מסופקים וחובות למחיקה בסך 90,959 אלפי ש"ח, המהווים כ-60.6% מהסך הכולל של החייבים ליום 31 בדצמבר 2022, לפי נתוני אגף הגביה.

10.א העירייה פרסמה את הדוח לתושב לשנת 2021, בעיתון ידעות פתח תקווה ובאתר האינטרנט שלה בתאריך 24/03/2023.

11.א פרטים על ועדה לענייני ביקורת בעירייה:

מס"ד	נושא/נוהל	כן	לא	הערות
1	א. אם בחרה הרשות ועדה לענייני ביקורת? ב. מתי הוקמה ועדה לענייני ביקורת? ג. האם ועדה לענייני ביקורת דנה בדוחות הביקורת שהכין? - מבקר הפנים - משרד הפנים - מבקר המדינה	כן 05/08/2019	כן כן לא רלוונטי	
2	האם הרכב בוועדה לענייני ביקורת בהתאם לחוק.	כן		
3	האם הועדה הגישה המלצות למליאת הרשות לדוח הביקורת של: - מבקר הפנים - משרד הפנים - מבקר המדינה	כן כן לא רלוונטי		דוחות מבקר הפנים 2021 דוחות הביקורת לשנת 2021 נדון ב-15.6.23
4	האם ועדה לענייני ביקורת מנהלת מעקב אחר תיקון הליקויים ויישום המלצות הביקורת שהעלה: - מבקר הפנים - משרד הפנים - מבקר המדינה	כן כן לא רלוונטי		
5	האם מועצת הרשות המקומית קיימה דיון בדוחות הביקורת שנערכו ברשות ובהמלצות ועדה לענייני ביקורת? - מבקר הפנים - משרד הפנים - מבקר המדינה	כן כן לא רלוונטי		מליאת המועצה דנה בהמלצות וועדת הבקורת על דוח המבקר לשנת 2020 ב-14.2.22 ובתאריך 13.3.23 דנה בדוח מבקר הפנים לשנת 2021. מליאת המועצה דנה ב-5.9.22 בדוח הבקורת לשנת 2020.

עיריית יהוד - מונסון  
דוח הביקורת המפורט לשנת 2022

פרק ב- הממצאים העיקריים שהועלו בביקורת השנה

לא נמצאו ממצאים הדורשים התייחסות .

עיריית יהוד - מונוסון  
דוח הביקורת המפורט לשנת 2022

פרק ג- מעקב אחר תיקון ליקויים

סטטוס	פרטים	נושא
תיקון	סכום חובות עובדים ללא הסדר פריסה לסוף שנת הדוח נע בין 20 אש"ח ל-50 אש"ח בממוצע לעובד	גביה והנחות

**עיריית יהוד - מונוסון**  
**דוח הביקורת המפורט לשנת 2022**

**פרק ד - תחומי פעילות שבוקרו השנה**

**1.ד התקציב הרגיל**

**1.1.ד התקציב הרגיל ואישורו**

התקציב הוצג בחוברת הצעת התקציב ותוכנית עבודה לשנת 2022. ההצעה כללה ניתוח יעדים והסברים לתקציב והתבססה על ביצוע שנה קודמת, בתוספת מקדמי מעבר ושינויים ידועים למועד הכנת התקציב, ועל סמך מידע ודיונים עם המחלקות השונות בעירייה.

התקציב לשנת 2022 אושר ע"י מליאת העירייה ב-30 בדצמבר 2021 והסתכם בסך 237,485 אלפי ש"ח. מליאת העירייה אישרה בתאריך 6/10/2022 עדכון לתקציב בסך 243,257 אלפי ש"ח.

ביום 23/03/2017 משרד הפנים הכריז על העירייה כרשות איתנה, ולכן אין צורך באישור התקציב ע"י משרד הפנים.

נתוני התקציב כפי שהוצגו בדוח הם בהתאם לתקציב המעודכן האחרון שאושר ע"י מליאת העירייה.

**1.2.ד השוואת התקציב בשנת 2022 לעומת הביצוע בשנת 2022 - באלפי ש"ח**

הסברי העירייה לסטייה	סטייה %	הפרש	ביצוע 2022	תקציב 2022	
					<b>תקבולים:</b>
בתקציב נכללו הכנסות בסך 413 משלטי חוצות אלקטרוניים, בפועל לא נרשמה הכנסה מסעיף זה	(23.6)%	(594)	1,924	2,521	12 אגרות והיטלים
בהכנסות ממשרד הרווחה עבור מוסדות לאוטוסיטים וסידור במעונות נרשם תת ביצוע בסך של כ-1.2 מ"ח במקביל נרשם תת ביצוע בסעיפים המקבילים בהוצאות ובנוסף נרשם תת ביצוע בכנסות מהמשרד לשוויון חברתי בסך של כ-370 אש"ח מהתקציב.	(11.1) %	(2,193)	17,521	19,714	34 רווחה
העברות מתאגיד המים עמדו על מחצית מהסכום שתוקצב	(37.0)%	(745)	1,266	2,011	41 מים
העירייה תקצבה העברה מקרן עודפים בסך 9.2 מ"ח, בפועל לא נקפה העברה מקרן העודפים.	(78.6)%	(7,674)	2,095	9,769	5 תקבולים בלתי רגילים
					<b>הוצאות</b>
החריגה נבעה כתוצאה מזקיפת הפסדים על תיקי ההשקעות מני"ע בסך 3.7 מ"ח.	107.8%	2,847	5,490	2,643	63 הוצאות מימון
בסעיפי החשמל וצריכת המים נרשם תת ביצוע בסך 480 אש"ח וכמו כן נרשם תת ביצוע בהוצאות עבור פינוי גזם בסך 270 אש"ח.	(10.7)%	(1,108)	9,218	10,326	74 נכסים ציבוריים

**עיריית יהוד - מונסון**  
**דוח הביקורת המפורט לשנת 2022**

**2. ד. שכר עובדים בכירים ועובדים סטטוטוריים כנגזרת משכר מנכ"ל הרשות המקומית שהתקבלו במהלך שנת 2022**

א. נתקבלה רשימת העובדים הסטטוטוריים המועסקים על ידי העירייה ליום 31 בדצמבר 2022, לפיה העירייה אישרה את כלל המשרות הסטטוטוריות כדין.  
 להלן רשימת העובדים הסטטוטוריים ליום 31.12.2022:

תפקיד	שם העובד	היקף משרה	תאריך תחילת העסקה ברשות	תאריך תחילת העסקה בתפקיד זה	תאריך המכרז לתפקיד	הערות
מנכ"ל	ג. ס.	100%	1/7/2019	1/7/2019	21/6/2019	
גזבר	ג. ל.	100%	7/10/2007	7/10/2007	15/7/2007	
יועמ"ש	ר. ת.	100%	14/7/2014	14/7/2014	27/2/2014	
מהנדס	פ. ש.	100%	19/01/2020	01/03/2022	27/01/2022	
מבקר העירייה	י. פ.	100%	1/05/2005	1/05/2005	3/3/2005	
מנהלת מחלקת חינוך	מ. א. ג.	100%	1/11/2019	1/11/2019	29/5/2019	
מ"מ יועצת לקידום מעמד האישה	ש. ק.	80%	1/01/2019	5/11/2019	ללא מכרז אושרה על ידי מליאת המועצה	ממלאת תפקיד זה ביחד עם תפקידה כעו"ס
רופא וטרינר	דרי' ז. ה. כ.	75%	28/07/2020	28/07/2020	02/07/2020	

ב. מינוי אחראי למניעת הטרדה מינית  
 העירייה בתאריך 04/11/2019 מינתה עובדת מטעמה לאחראית למניעת הטרדה מינית, והיא ממלאת תפקיד זה ביחד עם תפקידה כעו"ד בלשכה המשפטית של הרשות.

ג. תיקון ליקויים משנה קודמת  
 לא היו ליקויים בשנה קודמת.

ד. בעמוד 10 מצורפת טבלה המסכמת את הנושא לגבי עובדים, אשר שכרם צמוד לשכר מנכ"ל ואשר החלו לעבוד בשנת 2022, ואשר נקלטו בשכר בכירים בשנת 2022.



**עיריית יהוד - מונוסון**  
**דוח הביקורת המפורט לשנת 2022**

**3.ד - בדיקה בנושא שכר ומשאבי אנוש**

שם הרשות המפקדת: עיריית יהוד - מונוסון

שם הרשות המפקדת: עיריית יהוד - מונוסון

מס' תעודת זהות	מנהל יחידת משאבי אנוש				שם המעביד (בראש היחידה)
	שבד 1	שבד 2	שבד 3	שבד 4	
3	א.ש	א.ש	א.ש	א.ש	תפקיד העובד
3	א.ש	א.ש	א.ש	א.ש	קלטת עובד לעבודה
3	א.ש	א.ש	א.ש	א.ש	עודכן עובד במערכת שכר
3	א.ש	א.ש	א.ש	א.ש	עודכן שכר בסיס
3	א.ש	א.ש	א.ש	א.ש	עודכן הטבות שכר
3	א.ש	א.ש	א.ש	א.ש	עודכן פרטי השכר ב.ק
3	א.ש	א.ש	א.ש	א.ש	עודכן פרטים אישיים של עובד
3	א.ש	א.ש	א.ש	א.ש	הפקות משכורת
3	א.ש	א.ש	א.ש	א.ש	עודכונים בתוכנית כרית
3	א.ש	א.ש	א.ש	א.ש	הגליה להעדרת

מס' יחידת משאבי אנוש: 3

הרשות המפקדת: עיריית יהוד - מונוסון

מס' תעודת זהות	מנהל יחידת משאבי אנוש				שם המעביד (בראש היחידה)
	שבד 1	שבד 2	שבד 3	שבד 4	
3	א.ש	א.ש	א.ש	א.ש	תפקיד העובד
3	א.ש	א.ש	א.ש	א.ש	קלטת עובד לעבודה
3	א.ש	א.ש	א.ש	א.ש	עודכן עובד במערכת שכר
3	א.ש	א.ש	א.ש	א.ש	עודכן שכר בסיס
3	א.ש	א.ש	א.ש	א.ש	עודכן הטבות שכר
3	א.ש	א.ש	א.ש	א.ש	עודכן פרטי השכר ב.ק
3	א.ש	א.ש	א.ש	א.ש	עודכן פרטים אישיים של עובד
3	א.ש	א.ש	א.ש	א.ש	הפקות משכורת
3	א.ש	א.ש	א.ש	א.ש	עודכונים בתוכנית כרית
3	א.ש	א.ש	א.ש	א.ש	הגליה להעדרת

מס' תעודת זהות: 3

הרשות המפקדת: עיריית יהוד - מונוסון

מס' תעודת זהות	מנהל יחידת משאבי אנוש				שם המעביד (בראש היחידה)
	שבד 1	שבד 2	שבד 3	שבד 4	
3	א.ש	א.ש	א.ש	א.ש	תפקיד העובד
3	א.ש	א.ש	א.ש	א.ש	קלטת עובד לעבודה
3	א.ש	א.ש	א.ש	א.ש	עודכן עובד במערכת שכר
3	א.ש	א.ש	א.ש	א.ש	עודכן שכר בסיס
3	א.ש	א.ש	א.ש	א.ש	עודכן הטבות שכר
3	א.ש	א.ש	א.ש	א.ש	עודכן פרטי השכר ב.ק
3	א.ש	א.ש	א.ש	א.ש	עודכן פרטים אישיים של עובד
3	א.ש	א.ש	א.ש	א.ש	הפקות משכורת
3	א.ש	א.ש	א.ש	א.ש	עודכונים בתוכנית כרית
3	א.ש	א.ש	א.ש	א.ש	הגליה להעדרת

**עיריית יחד - מונוסון**  
**דוח הביקורת המפורט לשנת 2022**

5 עבד	4 עבד	3 עבד	2 עבד	1 עבד	מספר מזהה עבד
57333601	317861680	11965845	24375164	301839510	תפקיד
	שירותים חברתיים	וטרינריות	מנהל	פסיכולוג	מספר מזהה עבד
	מנהל	וטרינריות	מנהל	פסיכולוגים	דרגת עבד לפי תלש 1/22
8	6	5	4	37	דרגת עבד לפי תלש 1/22
	מנהל	וטרינריות	מנהל	פסיכולוגים	דרגת עבד לפי תלש 11/22
8+	6+	6	5	37	דרגת עבד לפי תלש 11/22
ק	ק	ק	ק	ק	האם נתיק העבד קיים אישור לשוני ?
ק	ק	ק	ק	ק	האם האישור חתום ?
ק	ק	ק	ק	ק	האם נתיק העבד 11/22 לפי האישור
ק	ק	ק	ק	ק	האם הדרגה בשכר 11/22 לפי האישור
				2	הפניה להענות

דיווח - דרגה

5 עבד	4 עבד	3 עבד	2 עבד	1 עבד	מספר מזהה עבד
5495713	3830871	2279101	2251425	1592053	תפקיד
	תברואה-מנהל	מפעיל מים	גובהת	תברואה	שכר בד"ט
26192.00	20392.00	16308.00	13674.00	14969.00	מכסת השעות תנוספת (כמות שש למי בחדש 11/22)
60.00	60.00	60.00	30.00	60.00	השעות תנוספת (כמות שש למי בחדש 11/22)
60.00	41.50	32.00	25.00	55.00	הפרש בין השעות תנוספת המקורות לשעות תנוספת שש למי
0	18.5	28	5	5	התראה
					מספר שעות תנוספת שביצע לפי הנוכחות א תיעוד אחר ב- 11/22
60.00	41.50	32.00	25.00	55.00	הפרש בין השעות תנוספת שש למי לשעות תנוספת ששונות
0	0	0	0	0	התראה
ק	ק	ק	ק	ק	האם שעות תנוספת מזווחות בזו חנוכה ?
ק	ק	ק	ק	ק	אם "לא" - ציין האם קיים תיעוד אחר ?
ק	ק	ק	ק	ק	האם שיער תזון ידנית ?
ק	ק	ק	ק	ק	האם שיער תזון בממשק ממשחב ?
ק	ק	ק	ק	ק	האם מרמזב השכר נכלל בזו חכ"ש-שעות תנוספת ?
1		1			הפניה להענות

שעות ט ספנות



**עיריית יהוד - מונוסון**  
**דוח הביקורת המפורט לשנת 2022**

החזרת מס'ב					
מספר מזהה עבד	עבד 1	עבד 2	עבד 3	עבד 4	עבד 5
תפקיד					
החדש בו נמצא התפרש					
האם העבד קיבל את שכת לחדש זה?					
השם הבק אלו העבר השכר נסן ?					
הפניה להערת	4	4	4	4	4

**הערות**

1. העבדים חנים עובדים עובד סו ותקום מאד ולא תמליח לאתר בתיק העובד אשר מכסת שעות נוספות, בתוכנית תוכנית דואו לעובדים מכסת שיע במבנה 60 שעות.
2. עדסן הדרגה נעשה במכתב שאצא בתדש מרס 2023 שם נכתב לעבד כי דרעות תעדק ל-38 ברטח מחדש 10/22 (לק בתלש לובמבר דרגות עדיון דריתה 37)
3. לאר הבקורת נערים עדסנים במערכת הדרשאות
4. לא חנו החזרת מסבים

**עיריית יהוד - מונסון**  
**דוח הביקורת המפורט לשנת 2022**

**ד.4 ביטוחי המועצה -**

שם הרשות:	יהוד-נווה אפרים
-----------	-----------------

בלפי ש

בדיקה	השאלה	כללי	רכוש (מבנים)	רכוש תשתיות עירוניות	צד שלישי	חסות מעבדים	אחריות מקצועית
	1	2	3	4	5	6	7
1	האם הרשות מינחה מתנה על הנכסים.	לא	לר	לר	לר	לר	לר
2	האם לרשות ספר נכסים המרכז את המידע על נכסי הרשות.	ק	לר	לר	לר	לר	לר
3	האם ספר הנכסים כולל מידע על מסדות החינוך הקיימים ברשות.	ק	לר	לר	לר	לר	לר
4	האם ספר הנכסים כולל מידע על שטח הנכסים והשטח הנספח.	חלקי	לר	לר	לר	לר	לר
5	האם קיים מסד נתונים אחר לגבי שטח הנכסים והשטח הנספח.	לא	לר	לר	לר	לר	לר
6	המעד האחרון מ וערך סקר נכסי הרשות	01/09/2017	לר	לר	לר	לר	לר
7	האם ברשות קיים כיסוי ביטוחי נכון לסוף שנת 2022 לנושאים הבאים	לר	יש	יש	יש	יש	יש
8	האם קיים כיסוי ביטוחי בתקף נכון למועד הבדיקה	לר	יש	יש	יש	יש	יש
9	האם נערך דוח סקר למטרות הביטוח	לר	ק	ק	לר	לר	לר
10	מועד עריכת סקר נכסים למטרות הביטוח	לר	01/01/2023	01/01/2023	לר	לר	לר
11	הכיסוי הביטוחי למבנה לתשתיות בלבד	לר	219,734	31,045	לר	לר	לר
12	סה"כ גבל אחריות	לר	לר	לר	10,000	10,000	10,000
13	סה"כ גבל אחריות למקרה	לר	לר	לר	10,000	10,000	10,000
14	השתתפות עצמית לארוע	לר	לר	לר	200	21	52
15	האם בוצע על ידי הרשות הערכת שווי לכינון הרכוש ב 5 שנים האחרונות	לר	לא	לא	לר	לר	לר
16	האם הרשות ביטחה מבנים או התשתיות על בסיס "נזק ראשון"	לר	לא	ק	לר	לר	לר
17		לר	לר	לר	לר	לר	לר
18	היקף סכום נזק ראשון	לר	לר	10,180	לר	לר	לר
19	האם קיים כיסוי סיכון רעידת אדמה	לר	ק	ק	לר	לר	לר
20	קיים כיסוי נזקי טבע	לר	ק	ק	לר	לר	לר
21	חברה מבטחת	לר	הפניקס	הפניקס	הפניקס	הפניקס	הפניקס
22	מספר פוליסה	לר	231152021000503	1152021000503	1152021000509	1152021000502	311520210005008
23	פרמיה שנתית	לר	לר	לר	1,004	69	55
24	פרמיה שנתית לרכוש (ככל שאין הפרדה בפוליסה בין סוגי הרכוש, יש לרשום את סה"כ הפרמיה על הרכוש)	לר	357	לר	לר	לר	לר
25	אחוז ההשתתפות עצמית לרעידת אדמה	לר	10%	10%	לר	לר	לר
26	מינימום השתתפות עצמית באש"ח	לר	41.00	41.00	לר	לר	לר
27	האם המדינה מבטחת נוספת בפוליסה	לר	לא	לא	לא	לא	לא
28	האם הרשות מבטחת ברבדים נוספים (שכבות על) על ידי משכ"ל	לר	לר	לר	ק	לר	לר

הערות:

**ד.5 יתרות חוב**

**ד.5.1 יתרות חוב נבחרים**

במערכת הגבייה של העירייה לא נמצאו חובות של נבחרים ציבור ליום 31.12.2022.

**ד.5.2 יתרות חוב עובדים**

בדיקת חובות העובדים בגין ארנונה ואגרות שונות לרשות המקומית, ליום 31.12.2022 עולה כי רק לעובד אחד נותרו חובות לרשות בגין מיס וביוב לשנים 2012-2015:

פעולות אכיפה שננקטו	עומק החוב	סכום באלפי ₪	מהות החוב	מועצת הרשות או (מ) מועצה דתית (ד)	שם העובד (בר"ת) ותפקידו	מס"ד
בכינוס נכסים ובטיפול עו"ד של העירייה בעקבות פעולות אלו נותרו רק חובות מיס וביוב מ.ש.ק	2012-2015	19	מיס, ביוב	(מ)	ש.א. סייעת	1

**עיריית יהוד - מונוסון**  
**דוח הביקורת המפורט לשנת 2022**

**6.ד בדיקות מיוחדות ונושאים אחרים**  
**1.6.ד מערך הגביה**

**נספח א' לדוח הביקורת המפורט**

**נספח א - טבלת שטחים וגביה**

גודל (קטגוריה)	גודל שטחים באחוזים	שינוי ב - %	החוב משוקלל למ"ר	סה"כ חיוב באחוזי ש"ח		חוב משוקלל למ"ר בש"ח		שטחים באחוזי מ"ר		סוג הנכס
				2020	2021	2020	2021	2020	2021	
7.6%	(2.5)%	8.7%	105.74	73,872.76	80,316.09	52.94	53.51	1,501.03	מבנה מגורים	
		(0.4)%	(3.95)	29,245.69	29,119.59	187.05	191.07	152.40	משרדים ושירותים ומסחר	
8.8%		2.0%	16.84	2,984.90	3,045.07	1,443.37	1,472.47	2.07	בנקים וחברות ביטוח	
24.6%		12.8%	1.53	31,610.25	35,649.98	164.28	170.37	209.26	תעשייה	
24.6%		(60.5)%	0.98	799.62	315.84	128.47	40.71	7.76	בתי מלון	
(2.0)%		27.1%	0.98	826.62	1,050.62	207.33	211.43	4.97	מלאכה	
0.7%		(2.0)%	(10.00)	76.35	74.85	0.15	0.15	499.02	אדמה חקלאית	
		8.8%	2.37	926.00	1,007.05	2.93	3.16	318.89	קרקע תפוסה	
(29.8)%		(28.5)%	(7.21)	1,694.81	1,211.00	70.02	71.26	16.99	קרקע תפוסה במפעל עתיר שטח חינוכים	
4.1%		6.9%	106.30	142,037.00	151,790.09	54.50	55.96	2,712.39	מבנה חקלאי	
		6.9%							מערבת סולארית הממוקמת על גג נכס:	
									לכל מי"ר שמעל 0.2 דונם ועד 1 דונם	
									לכל מי"ר שמעל 1 דונם ועד 2 דונם	
									לכל מי"ר שמעל 2 דונם	
									מערבת סולארית שאינה ממוקמת על גג נכס:	
									בשטח של עד 10 דונם	
									לכל מי"ר שמעל 10 דונם ועד 300 דונם	
									לכל מי"ר שמעל 300 דונם ועד 750 דונם	
									לכל מי"ר שמעל 750 דונם	
									קרקע תפוסה המשמשת למערכת סולארית:	
									בשטח של עד 10 דונם	
									לכל מי"ר שמעל 10 דונם ועד 300 דונם	
									לכל מי"ר שמעל 300 דונם ועד 750 דונם	
									לכל מי"ר שמעל 750 דונם	
									אדמת בניין	
									נכסים אחרים	
									סה"כ	
									בתוספת (בניכוח) חלוקת הכנסות:	
									חיוב ע"י הרשות ומש"ד לרשויות אחרות	
									חיוב ע"י רשויות אחרות ומש"ד לרשות	
									סה"כ מש"ד לרשות המומינת	
									שטחים בחיוב 0	
									הערה:	
									טבלת השטחים והחיובים נערכה לתחילת השנה ואינה כוללת את השינוי בסכומי המיס בשל הצמדה ואת הגידול הטבעי בחיובי ארנונה אשר חל במהלך השנה כתוצאה מתוספת נכסים.	

**עיריית יהוד - מונוסיון**  
**דוח הביקורת המפורט לשנת 2022**

**נספח ב'**

**ניתוח היקף חובות הארנונה של התושבים ברשות**

1. במערכת הארנונה מטופלים לפי דוח מחלקת הגביה 13,193 נכסים.
2. מספר חשבונות המשלמים החייבים ליום 31.12.2022 עמדו על 8,503 מקרים וסך החייבים, כפי שנתקבלו ממחלקת הגביה, ליום 31 בדצמבר 2022 הנו כדלקמן:

מספר חשבונות המשלמים החייבים	סך החוב באלפי ש"ח	
	100,911	חייבים לפי נספח ג'
	(1,417)	בניכוי יתרות זכות
8,503	99,494	סה"כ חייבים נטו לפי נספח 2 לטופס 1

- הסכומים כוללים חובות מסופקים בסך של 54,814 אלפי ש"ח.
3. על פי נתוני מחלקת הגביה העירייה לא רשמה הערות אזהרה בטאבו בגין חובות ארנונה.
  4. תיקים בטיפול משפטי - מחלקת הגביה העבירה לטיפולו של משרד עורכי דין לטפל בגביית חובות בסך 2.8 משי"ח (59 תיקים).

בעמוד הבא מצורפת טבלת חייבים בארנונה, נספח ג'.

**עיריית יהוד - מוניסון**  
**דוח הביקורת המפורט לשנת 2022**

**ניחול חייבים ארוגונה**

נספח ג' ניחול חייבים

מקרים	חלק יחסי	סה"כ	7 מעל שנה 7		3-6 שנה 7		שנה קודמת		שנה שוטפת		שם הרשות המקומית
			מקרים	סך חוב	מקרים	סך חוב	מקרים	סך חוב	מקרים	סך חוב	
4,834	2.6%	2,674	898	606	930	587	760	2,130	1,209	טוח החובות:	
1,422	4.7%	4,701	508	1,745	282	923	129	467	1,497	0 - 2,000	
1,661	17.3%	17,476	914	9,978	256	2,733	115	328	3,099	2001-5000	
278	9.8%	9,932	185	6,582	41	1,425	19	30	1,101	5000-25000	
308	65.5%	66,128	251	55,122	23	5,923	8	21	3,205	25,000-50,000	
<b>8,503</b>	<b>100%</b>	<b>100,911</b>	<b>2,756</b>	<b>74,033</b>	<b>1,532</b>	<b>11,591</b>	<b>1,031</b>	<b>2,976</b>	<b>10,111</b>	מעל 50,000	
											סה"כ חייבים:
		28,943							28,943		מגורים
		13,629							13,629		תעשייה ומלאכה
		730							730		בתי מלון
		48,942							48,942		בתי עסק למגורים
	0.0%	-									מבנים ציבוריים
											ומשרדי ממשלה
											שונות
	8.6%	8,667							8,667		
	<b>100.0%</b>	<b>100,911</b>							<b>100,911</b>		סה"כ חייבים:
	0.00%	0.00									

בטיפול ענ"ד

**2.6.ד הנחות ארנונה**

ערכנו בדיקת הנחות ארנונה על הסעיפים הבאים- נכה 75% ומעלה, אזרח ותיק 25%- ו- 100%, גמלת סיעוד ופטור מוסדות בריאות (67%) בהתאם לנהלי הבדיקה שנקבעו על ידי האגף לביקורת.

תוצאות הבדיקה נכללו בדוח נפרד.

לא נמצאו ממצאים נוספים לדיווח.

**עיריית יהוד - מונוסון**  
**דוח הביקורת המפורט לשנת 2022**

**ד. 3.6 השתתפות בתקציב הג"א**

הצעת תקציב הג"א מקומי לשנת 2022 - תקנה 723

נספח 7

בדיקה תקימה בנאש הג"א מקומי לשנת 2022 - באילוש 20

האם קיבלת הצעת תקציב הג"א בפורמט זה תחום לפחות ע"ג גורם כל שטחא הרשות הג"א או שניהם

32,404

מספר חושבים

שם רשות יהוד מונוסון

מס"ד	שם רשות	הקצב בהצעה התחומה	תקציב בספר הרשות	ביטוח בפועל 723	ביטוח אחר (בגיליון "פיהס" בסעיף אחר")	סה"כ ביטוח כולל הרשום כפרקים אחרים	הפרש בין ההצעה התחומה לביטוח בפועל אחר	הפרש בין ההצעה התחומה לביטוח בפועל אחר	הערות
		2	3	4	5	6=4+5	7=4-2	8=6-2	
1	נה ארם	260	110	6	244	250	-254	-10	סה"כ מתקנים-משרה וחצי
2	תחזוקה, תקנים וחומרים	123	150	118	-	118	-5	-5	
3	שיטות מקלטיות	200	-	-	1,188	1,188	-200	988	
4	רכש מערכות	70	70	69	-	69	-1	-1	
5	ביטוח ופרסום	18	-	-	-	-	-18	-18	
6	רכישת ערכות מיון אישיות	-	-	-	-	-	-	-	
7	תשלום כהשתתפות במימון הגאות משותפת	4	-	-	-	-	-4	-4	
8	תקבלו כהשתתפות במימון הגאות משותפת	-	-	-	-	-	-	-	
9	סה"כ הג"א מקומי	675	330	183	1,412	1,805	-482	930	
10	השתתפות בהג"א ארצי	101	108	187	-	187	-24	-24	
11	סה"כ כולל	800	528	380	1,412	1,772	-506	906	

ב.

מס"ד	נשוא	חתימת ר"ר רשות נ/לא	חתימת מזכ"ר נ/לא	חתימת המנהל על המסמך במסגרת נ/לא	חתימת מפקד המחוז נ/לא	הערות
1	הצעת תקציב חתומה ע"ג כל בעלי התפקידים (שנת הביקורת)	כן	כן	כן	כן	
2	הצעת תקציב חתומה ע"ג כל בעלי התפקידים (שנה נוכחית)	כן	כן	כן	כן	

ג.

מס"ד	נשוא	כמות עפ"י תקן	כמות קיימת	פער לתקן	הערות
1	צויד מיגון אישוי לעובדי הרשות	45	45		

ד.

מס"ד	נשוא	ביטוח נ/לא	ביטוח מעורב	האם הביטוח משוייך לפרק"ר נ/לא	האם התמונה על הספח ח בהתאם לתורף המצ"ד	הערות
1	ביטוח	לא	לא	לא	כן	

ה.

מס"ד	נשוא	נכון עזר לעיבוד תקציב	נ/לא	אם לא, מדוע?	הערות
1	ניגול תקציב הג"א מקומי בכפוף לעידוי	התראת ניגול	כן		
2	הוסס תקציב לא מוגד לעידוי	התראת ניגול	כן		

ו.

מס"ד	שם רשות	הפרש בין תקציב התחומה לבין תקציב בספר הרשות	הערות
1	נה ארם	(150)	העברתם מתקציב בספר 71 ת"א 723 ב-
2	תחזוקה, תקנים וחומרים	27	
3	שיטות מקלטיות	(200)	השיטות נעשה באמצעות חברי יעדי לשטח מקלטים (תקציב 1,500 אש"ח)
4	רכש מערכות	0	
5	ביטוח ופרסום	(18)	
6	רכישת ערכות מיון אישיות		
7	תשלום כהשתתפות במימון הגאות משותפת	(4)	
8	תקבלו כהשתתפות במימון הגאות משותפת		
9	סה"כ הג"א מקומי	(346)	
10	השתתפות בהג"א ארצי	5	
11	סה"כ כולל	(340)	

**עיריית יהוד - מונסון**  
**דוח הביקורת המפורט לשנת 2022**

בדיקה תקציבית בנושא הג"א מקומי לשנת 2022 - הרכב סכומים שנרשמו בסעיף אחר

**יהוד מונסון**

**ביצוע המופיע בסעיף אחר**

ככל שיש שורה אחת לא תקינה בתא B+C הסה"כ יהפוך לאדום ולא יעבור לדוח הביקורת המפורט

סה"כ בש"ח	מתקציב בלתי רגיל בש"ח	מתקציב רגיל בש"ח	מס כרטיס/תב"ר
76,347		76,347	תקציב רגיל
168,022		168,022	תקציב רגיל
-			
-			
-			
244,369	-	244,369	TRUE

נושא

**כח אדם**

יאב סלם- 50% משרה (1721000110)  
 משה חדד- משרה (1712200110)

-			
-			
-			
-			
-			
-			TRUE

**סה"כ לכח אדם**

תחזוקה, תיקונים וחומרים

1

1,168,000	1,168,000		1199
-			
-			
-			
-			
1,168,000	1,168,000	-	TRUE

**סה"כ לתחזוקה, תיקונים וחומרים**  
**שיפוץ מקלטים**

שיפוץ מקלטים - תב"ר 1199

2

-			
-			
-			
-			
-			
-			TRUE

**סה"כ לשיפוץ מקלטים**  
**רכש מערכות**

3

-			
-			
-			
-			
-			
-			TRUE

**סה"כ לרכש מערכות**  
**ביטוח ופרסום**

4

-			
-			
-			
-			
-			
-			TRUE

**סה"כ לביטוח ופרסום**  
**רכישת ערכות מיגון אישיות**

5

-			
-			
-			
-			
-			
-			TRUE

**סה"כ לרכישת ערכות מיגון אישיות**  
**תשלום כהשתתפות במימון הוצאות משותפות**

6

-			
-			
-			
-			
-			
-			TRUE

**סה"כ תשלום כהשתתפות במימון הוצאות משותפות**  
**תקבול כהשתתפות במימון הוצאות משותפות**

-			
-			
-			
-			
-			
-			TRUE

**סה"כ תקבול כהשתתפות במימון הוצאות משותפות**

**עיריית יהוד - מונוסון**  
**דוח הביקורת המפורט לשנת 2022**

**4.6.4 השוואה בין נתונים נבחרים מהדוח הרבעוני לדוח השנתי**

הרשות המקומית הגישה דוח רבעון רביעי, בלתי מבוקר. כמו כן מוגש על ידי הרשות דוח כספי מבוקר על ידי רואי החשבון. להלן נתונים נבחרים מהדוחות והסברי הרשות להפרשים, במידה וקיימים.

הנושא	דוח רבעוני	דוח כספי מבוקר	הפרש	הסבר
תאריך הגשת הדוח למשרד הפנים	21/04/2023	19/12/2023		
סה"כ רכוש שוטף	63,085	64,810	1,725	1
גרעון מצטבר בתקציב הרגיל	-	-		
הכנסות מתקצבות שטרם נתקבלו	5,009	4,663	346-	
סה"כ התחייבויות שוטפות	62,552	63,117	565	1
הוצאות מתקצבות שטרם שולמו	61,846	60,291	(1,555)	1
עודף מצטבר בתקציב הרגיל	532	1,693	1,161	4
חייבים בגין אגרות והיטלים	37,350	150,095	112,745	3
עומס מלוות	7,231	7,231	0	
הכנסות מארנונה כללית	155,562	162,311	6,749	2
סה"כ שכר	81,971	81,971	0	
פרעון מלוות	4,640	4,640	0	
הוצאות מימון	5,488	5,490	2	
גרעון שוטף	-	-		
עודף שוטף	532	1,693	1,161	4
סה"כ תקבולים בתב"ר בשנת הדוח	220,202	221,574	1,372	5
סה"כ תשלומים בתב"ר בשנת הדוח	133,455	134,640	1,185	5

**הסברים**

- 1 רישום יתרות בנק של בתי ספר שנרשמה בהם פעילות גפן כנגד רישום מקביל בהתחייבויות. לא בוצע רישום בדוח הרבעוני.
- 2 עדכון יתרות זכות של חייבי ארנונה וכמו כן בדוח הרבעוני מענק חלף ארנונה לא נרשם כחלק מהכנסות ארנונה.
- 3 בדוח הרבעוני ניתן ביטוי לחובות ארנונה עפ"י היתרה בטופס 5 לדוח הרבעוני, ללא חובות מסופקים וללא חייבים ביתר החיובים שנכללו בנספח 2 לטופס 1.
- 4 ביצוע פעולות נוספות לאחר הכנת הדוח הרבעוני הגדילו את עודף התקבולים על התשלומים.
- 5 ביצוע פעולות נוספות לאחר הכנת הדוח הרבעוני.

**ד.5.6 נושאים אחרים**

**ד.1.5.6 הקצאת מקרקעין**

1. האם הרשות הקצתה מקרקעין או 1/ מבנים ללא תמורה בשנת 2022? לא
2. ברשות איתנה – האם ההקצאות אושרו על ידי מליאת הרשות? ל.ר.
3. ברשות לא איתנה – האם ההקצאות אושרו על ידי משרד הפנים? ל.ר.
4. האם ההקצאות פורסמו באתר האינטרנט של הרשות? ל.ר.

**ד.2.5.6 מערכות מידע וסייבר**

1. האם קיימת תכנית לשעת חרום בנושא מתקפת סייבר? כן
2. האם מבקר הפנים ערך בקורת בנושא אבטחת מערכות מידע בחמש השנים האחרונות? כן

**ד.3.5.6 ביקורת גבייה:**

נספח אי' (הרכב החיוב הראשוני) נערך בהתאם לממצאי בקורת הגבייה שנערכה בשנת 2020.

**ד.4.5.6 תב"רים ללא תנועה בשנת 2022**

א. להלן פירוט התב"רים שלא נרשם בהם כיצוע עד לתום שנת 2022 -

מס' תב"ר	שם התב"ר	תקציב - אש"ח
1091	תכנון רחוב אלטלף-מעג	200
1178	מרחבי למידה יגאל אלו	160
	סה"כ	360

ב. להלן פירוט התב"רים שלא נרשם בהם כיצוע בשנת 2022 ונרשם בהם גרעון זמני ביום 31.12.2022 (אש"ח)

מס' תב"ר	שם התב"ר	תקציב	הכנסות	הוצאות	גרעון
1056	תכנון הסדרי תנועה וח	300	148	194	46
1137	תכנון לב העיר	3,000	0	214	214
988	הסדרת מדרכות בר סימן	3,128	2,696	3,128	432
1012	פתרונות בטיחות -אורג	1,500	1,081	1,463	382
1141	שימוצים גני שביון וא	100	0	100	100
1142	שימוצים יגאל אלון	80	0	80	80
1191	גן ברוש אקוסטי	30	0	25	25
1195	הנגשה חינוך 2021	160	80	146	66
1197	מרחבי למידה M 21 בייס	160	0	160	160
	סה"כ	8,548	4,005	5,510	1,505

**עיריית יהוד - מונוסון**  
**דוח הביקורת המפורט לשנת 2022**

ג. להלן פירוט התב"ר ש לא נרשם בהם ביצוע בשנת 2022 ונרשם בהם עודף זמני ביום 31.12.22 (אש"ח)

מס' תב"ר	שם התב"ר	תקציב	הכנסות	הוצאות	עודף
906	תבי"ע לאזור התעשייה ממ	1,650	1,650	1,284	366
984	הכנת תוכנית "נושאת"	185	185	108	77
1002	תכנון פארק נחל יהוד	350	350	0	350
1047	שינוי תבע אזור מגורי	120	120	1	119
1048	שינוי תבע תוואי כניס	70	70	8	62
1057	עדכון וקליטת שכבות ב	200	200	121	79
1079	תכנון הנחיות מרחביות	200	200	165	35
1167	פרוייקט הטמעה וניהול	300	300	5	295
1181	התחדשות עירונית מתחם	100	100	0	100
1183	תכנון א.ת. מחודש הקיי	2,013	1,007	0	1007
876	הקמת כיכר כצנלסון סי	900	384	224	160
917	הסדרת צומת רמז רמבם	900	270	0	270
1032	בטיחות תשתיות חשמל ו	2,100	2,100	1,968	132
1043	תכנון הרחבת קטע רחוב	150	45	0	45
1050	פריצת דרך לחיבור לכב	50	50	0	50
1092	תכנון יציאה נוספת מר	375	113	0	113
1094	תכנון רח העצמאות בין	450	135	0	135
1095	תכנון כיכר ברקת יהלו	150	45	6	39
1170	שדרוג מערכות השקייה	100	100	0	100
1171	טיפול בעצים חולים	100	100	0	100
1173	תוכנית אב לניקוז-תו	500	500	0	500
1098	תיגבור תוכניות פדגוג	225	225	50	175
954	פינוי פולשים ממקרקעי	1,500	1,500	1,285	215
1087	בחינת חלופות להגדלת	200	200	0	200
1129	נעים בסופ"ש	90	90	63	27
		12,978	10,039	5,288	4,751

#### ד. 6.6 דוחות מבקר העירייה

- דוח מבקר העירייה לשנת 2021, נדון בוועדה לענייני ביקורת (נערכו 6 דיונים) ונדון במליאת העירייה במרס 2023.
- דוח מבקר העירייה לשנת 2021 בחן את הנושאים הבאים:
- דוח ביקורת מקיף בנושא בטיחות וגיחות.
  - אחקת מוסדות חינוך (שיפוצי קיץ)
  - הפעלת מערך הגבייה והאכיפה המנהלית על דוחות חנייה.
  - התנהלות מנהל לשיטור עירוני

#### ד. 7.6 בקורת מבקר המדינה

- בדוח מבקר המדינה לשנת 2022 לא נערכה בקורת על העירייה.

#### ד. 8.6 נושאים אחרים

##### א. עליה בשכר ממוצע במועל למשרה בפרק רווחה -

הגידול בשכר הממוצע למשרה נבע בעיקר משום שבשנת 2022 נחתם הסכם שכר עם העובדים הסוציאליים שהעלה את שכרם ביחס לש.ק.

**עיריית יהוד - מונסון**  
**דוח הביקורת המפורט לשנת 2022**

**דוח לתושב**

**עיריית יהוד - מונסון**  
**תמצית הדוחות הכספיים לשנת 2022**  
**(באלפי ש"ח)**

**מוסד הפנים**

פ"מ

מספר תושבים שנה קודמת	32,597		
מספר תושבים *	33,318	סטח שיפוט (דגום)	5,730
מספר משקי בית	11,241	דרג סוציאקומוי	7

**מאזן**

**נתוני ביצוע התקציב הרגיל**

2021	2022	זכסיות
43,341	64,810	רכוש שוטף
52,993	189,137	השקעות
21,308	21,308	השקעות לניסוי קרנות מתוקצבות ואחרות
		גרעון מצטבר בתקציב הרגיל
		גרעון סופי בתב"ר
		גרעונות זמניים נטו בתב"ר
<b>117,642</b>	<b>275,255</b>	<b>סה"כ</b>

הכנסות	תקציב 2022	הוצאות 2022	הוצאות 2021	%	%
הכנסות עצמיות	181,728	176,130	169,726	72.94%	73.38%
השתת' משרד החינוך	36,592	37,336	37,796	16.24%	15.56%
השתת' משרד הרווחה	18,346	16,643	15,867	6.83%	6.93%
השתת' משרדי ממשלה אחרים וחלף הכנסות עצמיות מארנונה מענקים ומלוות	6,178	9,620	8,989	3.86%	4.01%
	413	290	300	0.13%	0.12%
<b>סה"כ</b>	<b>243,257</b>	<b>240,019</b>	<b>232,698</b>	<b>100.00%</b>	<b>100.00%</b>

2021	2022	התחייבויות
41,490	63,117	התחייבות שוטפות
32,077	81,287	קרן לעבודות פיתוח ואחרות
21,308	21,308	קרנות מתוקצבות
1,851	1,693	עודף מצטבר בתקציב הרגיל
20,916	107,850	עודפים זמניים נטו בתב"ר
<b>117,642</b>	<b>275,255</b>	<b>סה"כ</b>

הוצאות	תקציב 2022	הוצאות 2022	הוצאות 2021	%	%
משכורות ושכר כלי	48,977	48,432	47,854	20.73%	20.32%
פעולות אחרות	77,867*	76,526	79,244	34.33%	32.11%
שכר חינוך	26,475	25,729	24,410	10.57%	10.80%
פעולות חינוך	51,187	48,925	41,925	18.16%	20.53%
שכר רווחה	7,589	7,810	6,407	2.78%	3.28%
פעולות ראויה	23,571	20,774	19,647	8.51%	8.72%
מיומן	2,643	5,490	1,699	0.74%	2.30%
פרעון מלוות	4,948	4,640	9,661	4.19%	1.95%
<b>סה"כ</b>	<b>243,257</b>	<b>238,326</b>	<b>230,847</b>	<b>100.00%</b>	<b>100.00%</b>

2021	2022	עומס מלוות לסוף שנה
11,512	7,231	

2021	2022	עודף בשנת הדוח
1,851	1,693	

**דוח גביה וחיובים - ארנונה**

2021	2022	
35,813	36,903	יתרת חוב לתחילת השנה
148,125	162,987	חיוב השנה
(17,647)	(16,879)	הנחות אטורים שניתנו
		העברה לחובות מסופקים וחובות למחיקה
166,291	183,011	סך לגביה
129,388	138,331	גביה בשנת הדוח
<b>36,903</b>	<b>44,680</b>	<b>יתרת חוב לסוף השנה</b>
64,162	54,814	חובות מסופקים וחובות למחיקה
<b>101,065</b>	<b>99,494</b>	<b>סה"כ יתרות לסוף שנה כולל חובות מסופקים</b>
19%	13%	אחוז גביה מהפאגורים (*)
95%	93%	אחוז גביה מהשוטף (*)
78%	76%	יחס הגביה לחוב הכולל (*)
53	54	ממצע ארנונה למגורים למ"ר

(\*) השיעורים מהושבים ללא חובות מסופקים וחובות למחיקה.

הרשות הינה רשות איתנה ותקציבה אינו טעון אישור משרד הפנים

2021	2022	
		% הגרעון השוטף מההכנסה
		% הגרעון המצבר מההכנסה
4.95%	3.01%	% עומס המלוות מההכנסה
17.83%	26.30%	% סך ההתחייבויות מההכנסה
7,082	7,153	הוצאה ממוצעת לגפש בש"ח
463	474	מספר משרות ממוצע

**נתוני ביצוע התקציב הבלתי רגיל**

2021	2022	
16,561	20,916	עודף (גרעון) זמני לתחילת השנה
86,854	221,574	תקבולים במהלך השנה
82,499	134,640	תשלומים במהלך השנה
20,916	107,850	עודף (גרעון) זמני לסוף השנה

\* נכון לחדש דצמבר 2022